

KARDem

Sürdürülebilirlik Raporu 2023

*Geleceğe doğru attığımız
her adım, umudun ve
değişimin kanat
çırpışlarıdır.*



İÇİNDEKİLER

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HİKAYEMİZE BAŞLARKEN	2
RAPOR HAKKINDA	3
GENEL MÜDÜRÜMÜZÜN MESAJI	4
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK MANİFESTOMUZ	5
KARDEM HAKKINDA	6
1- GELECEĞE DEĞER ÜRET	12
• Vizyonumuz, Misyonumuz ve Kurumsal Değerlerimiz	13
• Yönetim Kurulunun Yapısı ve Sorumlulukları	14
• Etik İlkelere Uyum	15
• Risk Yönetimi	16
• İç Kontrol ve Denetim Faaliyetleri	16
• Paydaş İlişkileri	17
• Kurumsal Üyelikler, Sertifikalar ve Desteklenen İnisiyatifler..	18
2- GEZEĞENE DEĞER VER	20
• Enerjide Öztüketim	23
• Enerjide Dijital Dönüşüm ve Sera Gazı Yönetimi	24
• Enerji Yönetim Platformu	24
• Akıllı Bina Sistemi	24
• Karbon Ayakizi Hesaplama ve İzleme Aracı	24
• Kimyasal Yönetimi ve Ürün Sağlığı	25
• Su Yönetimi	26
• Atık Yönetimi	26

3- TOPLUMA DEĞER KAT	27
• İnsana Saygı	30
• Çalışan Sağlığı ve Güvenliği	32
• Çalışan Katılımı ve İletişimi	33
• Eğitim ve Gelişim Fırsatları	33
• Sağlık ve Refahı Destekleyen İnisiyatifler	33
• Bütünleşik İnsan Kaynakları	34
• Kendini Yönetmek, İşini Yönetmek, Takımı Yönetmek (K.İ.T.)	34
• Etik Tedarik Zinciri	35
• Toplumsal Cinsiyet Eşitliği	36
• KAÇUV, Nerede Yaşam Varsa Orada Umut Vardır!	37
• Afetlere Yanıt ve Toplumsal Dayanışma	38
SKA İÇERİK İNDEKSİ	39
İLHAMIMIZI ONLARDAN ALDIK	40
MEHMET TOPÇU'NUN OBJEKTİFİNDEN	42
BİREYSEL OLARAK NELER YAPABİLİRSİN	43
EMEĞİ GEÇENLER	44
İLETİŞİM	45

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HİKAYEMİZE BAŞLARKEN

Geleceğe doğru attığımız her adım, umudun ve değişimin kanat çırpışlarıdır.

Bizim bu raporu hazırlamaktaki amacımız da tam olarak budur: Küçük, ama anlamlı adımlarla büyük dönüşümlere ilham vermek...

Raporumuzu okurken, kelebeklerin renkli ve zarif dünyasına da yolculuk edeceksiniz. Bu seçimimiz rastgele değil. Kelebekler, doğanın en hassas yaratıkları olarak, ekosistemimizin sağlığının kırılganlığını ve güzelliğini simgeliyorlar. Onların her bir kanat çırpışında, dünyamız için sürdürülebilir bir geleceğe doğru attığımız adımların yankısını duyuyoruz.

Kelebeklerin büyüleyici metamorfozu, raporumuzun özünü oluşturuyor: Dönüşüm ve yenilenme. Larva halinden çıkıp, pupa evresinden geçerek göz kamaştırıcı kelebeklere dönüşmeleri, bizim de sürdürülebilirlik yolculuğumuzda geçirdiğimiz evreleri yansıtıyor. Bu dönüşüm süreci, kararlılık ve

sabır gerektirir; tıpkı gezegenimizi korumak ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak için attığımız adımlar gibi.

Bu rapor, aynı zamanda çeşitlilik ve bütünlüğün önemine de vurgu yapıyor. Farklı kelebek türleri, biyolojik çeşitliliğin korunmasının ve ekosistemlerin bütünlüğünün önemini hatırlatıyor. Her bir kelebek türü, doğanın muhteşem uyumunun ve dengesinin bir parçasıdır.

Son olarak, kelebekler umut ve ilhamın taşıyıcılarıdır. Bu raporun sayfalarını çevirdikçe, sürdürülebilirlik çabalarımızın olumlu ve heyecan verici yönlerine odaklanmanızı diliyoruz. Sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek, her birimizin katkılarıyla mümkün olacak. İşte bu yüzden, kelebeklerin kanatlarındaki bu dansa eşlik etmeye davetlisiniz.

RAPOR HAKKINDA

KARDEM olarak, sürdürülebilir bir gelecek için atılan adımların bilincindeyiz ve bu adımları cesaretle sahiplenmeye ve kararlılıkla sürdürmeye devam edeceğiz.

Sürdürülebilir bir gelecek yaratma olgusunu toplumun tüm katmanları ile ilişkili bir amaç olarak görüyoruz. Bu kapsamda tüm alanlarda yaşamlarımızı sürdürürken; insanların, toplumların yaşamsal hak ve elde edişlerini ve doğal kaynaklarımızı korumaya yönelik; çevreye, topluma, ekonomiye etki ve katkı noktalarımızı tespit etmenin, dönüştürücü adımlar atmanın ve tüm paydaşlarımızda farkındalık oluşturma öneminde inanıyoruz.

Hazır giyim sektöründe faaliyet gösteren bir firma kimliği ile içerisinde yer aldığımız topluma, sektöre ve coğrafyalara dokunan işler yapan bir kuruluş olarak sürdürülebilirlik alanındaki performansımızı ve gelişimimizi; çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerimiz ile kurumsal yönetim uygulamalarımızı Sürdürülebilirlik Raporumuz aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine sunuyoruz.

Bu rapor, “Gezegene Değer Ver”, “Topluma Değer Kat” ve “Geleceğe Değer Üret” ilkeleriyle ele aldığımız sürdürülebilirlik yaklaşımımız ile gerçekleştirdiğimiz yolculuğumuzun neresinde

olduğumuzu ve nereye gitmek istediğimizi toplum ile şeffaf bir şekilde paylaşma amacını taşımaktadır.

Hazırlarken Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının (SKA) rehberliğinden yararlandığımız bu rapora, yurt içi ve yurt dışında yer alan tüm faaliyet alanlarımız dahil edilmiş olup 1 Ocak - 31 Aralık 2023 dönemimizi kapsamaktadır.

Raporun içeriği, KARDEM tarafından sağlanan bilgilere dayanmakta olup, şirketimizin sürdürülebilirlik performansına ve taahhütlere ilişkin kendi değerlendirmelerimizi yansıtmaktadır. Bu yaklaşım, sürecin şeffaflığını ve raporun doğruluğunu temsil etmektedir.

Paydaşlarımızın görüş ve önerilerini her zaman önemsiyor ve bu doğrultuda sürdürülebilirlik pratiklerimizi sürekli olarak iyileştirmek için çaba sarf ediyoruz. Rapor ve sürdürülebilirlik çalışmalarımız hakkında her türlü soru, görüş ve önerilerinizi sustainability@kardem.com adresine iletebilirsiniz.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma İçin KÜRESEL AMAÇLAR



GENEL MÜDÜRÜMÜZÜN MESAJI



Değerli Paydaşlarımız,

2023, hem global hem de ulusal arenada, dayanıklılığımızı test eden zorluklarla dolu bir yıl oldu. Ancak, tarih boyunca bu topraklarda yaşayan insanların gösterdiği azim ve kararlılık, bugün de bizlere ilham kaynağı oluyor. Cumhuriyetimizin 100. yılı aşkın bir süredir süregelen mirası geçmişten aldığımız derslerle geleceğe umutla ve daha güçlü bir şekilde bakmamızı sağlıyor.

2023 yılında yaşadığımız depremin acı hatıraları ve kayıpları unutulmayacak, yaraları sarmak zaman alacak ve bu süreçte sabır, dayanışma ve umut büyük bir önem taşıyacak.

Tüm dünyada alışılmadık değişimlerin yaşandığı zamanlar geçiriyoruz. Küresel endüstriyel üretim azalırken, iklim değişikliğinin etkileri çok daha güçlü bir şekilde hissediliyor. Jeopolitik gelişmeler ve ekonomideki dalgalanmalar ile sınanıyoruz. Ülkemiz de bu değişimlerden farklı boyutlarda etkileniyor.

Ve biliyoruz ki, ekosistemlerin dengesizliği, iklim değişikliği, doğal kaynakların tükenmesi, cinsiyet eşitsizliği gibi konular, sadece birer başlık olmanın ötesinde... Tüm bunlar yaşanırken 1990 yılından bu yana oluşturduğumuz sağlam temeller ve fütüristik yaklaşımımız, bu fırtınalı dönemlerde bile rotamızı kaybetmememiz için bir pusula niteliği taşıyor.

KARDEM olarak, artık bir üretici, bir ihracatçı, istihdam yaratan, tasarımları ile modaya etki eden bir güç olmaktan çok daha öte, tüm paydaşlarımız ve gezegenimiz için değer yaratan bir konumdayız. Sahip

olduğumuz teknoloji, uzmanlık, gelişmiş üretim yetenekleri ve etkin tedarik zinciri yönetimi sayesinde dünyanın önde gelen perakendecilerine, yüksek kaliteli ürünler sunuyor, üstelik bunu, etik değerlerden, doğaya ve insana saygıdan ödün vermeden başarıyoruz.

KARDEM'in bugünlere gelmesindeki en büyük pay sahiplerinden biri şüphesiz özverili çalışanlarımızdır. Birlikte olmanın, omuz omuza çalışmanın ve birbirimize inanmanın ne kadar kıymetli olduğunu deneyimliyoruz. Çalışanlarımızın emeği, KARDEM'in temel direği olmuştur. Kurumumuzun değerlerini benimseyen ve bu değerleri yüksek standartlarda temsil eden çalışanlarımıza sonsuz teşekkür borçluyuz. Birlikte daha nice başarılarla ulaşacağımıza olan inancım tamdır.

Bir ana üretici olarak KARDEM, markaların global pazarda daha güçlü bir konum elde etmelerine yardımcı olmanın sorumluluğunu ve onurunu taşıyor. Karşılıklı değer yarattığımız iş birliğimiz, sadece ticari bir ilişki değil, aynı zamanda ortak başarıya olan inancımızın bir göstergesidir. Müşterilerimizin iyileştirme odağı, kurumumuzun sürekli olarak kendini yenilemesini teşvik ediyor.

Tüm bu süreçte bize güvenen ve yanımızda olan müşterilerimize içtenlikle teşekkür ederim.

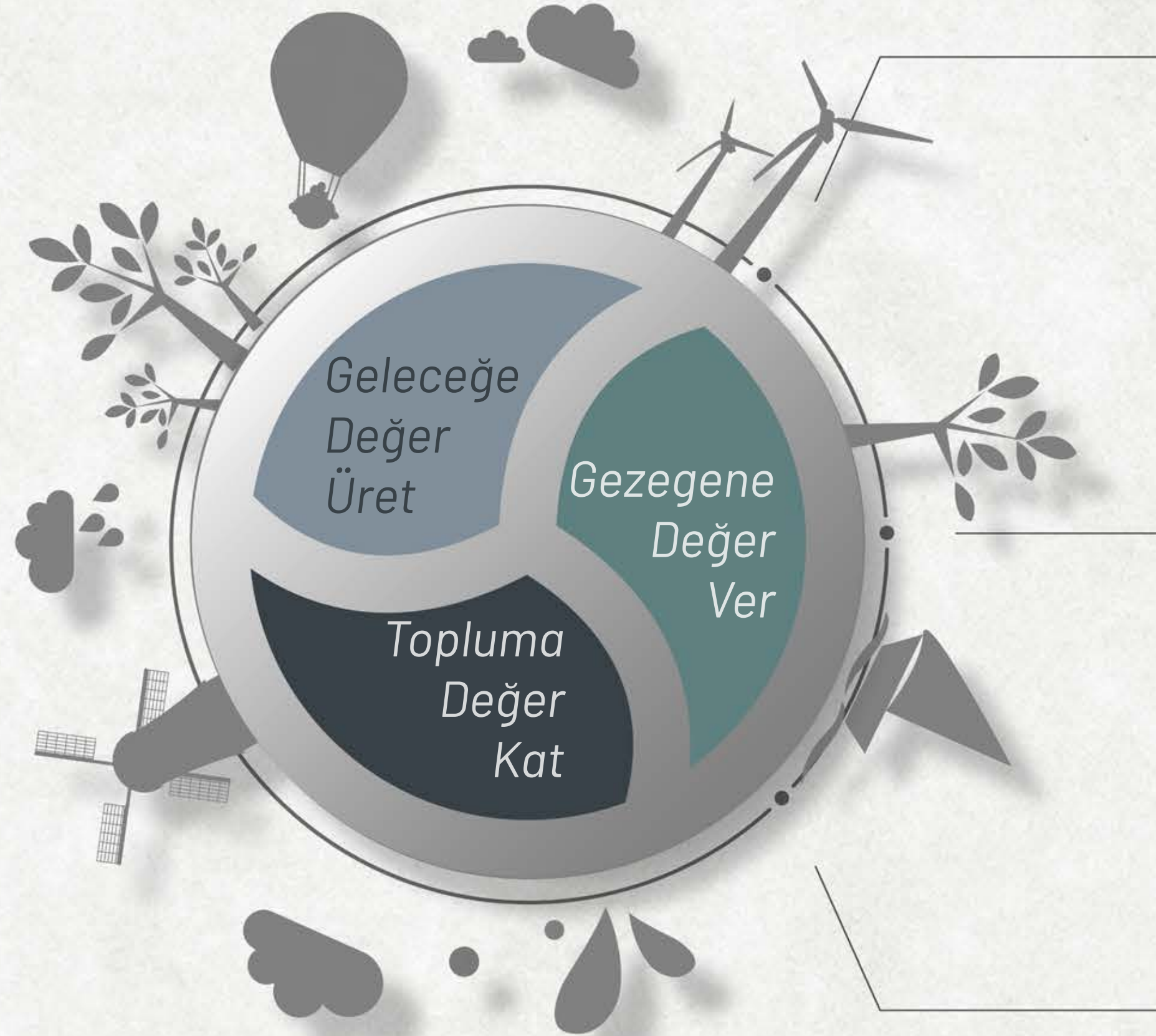
Dünya, sonsuz bir değişim ve evrim içerisinde. Bu devingen sürecin içerisinde, insanlar olarak gezegenimizin karşı karşıya olduğu zorluklara gözlerimizi kapatamayız.

Ve elbette, karşımızda büyük sorunlar olsa da daima umut vardır. Kurumlar, sivil toplum örgütleri ve bireyler olarak bizler, sürdürülebilir bir geleceği inşa etme gücüne sahibiz. İşte bu noktada her birimiz, günlük hayatta yaptığımız tercihlerle, tüketim alışkanlıklarımızla, attığımız her adımla bu sürece katkıda bulunabiliriz. Gerçekçi olmak, sorunların farkında olmak, samimi çabalarla harekete geçmek ve ilham vermek, hepimizin elinde.

A. Zeki ERDOĞAN

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK MANİFESTOMUZ



- Şeffaf, hesap verebilir ve etik yönetim anlayışıyla iş dünyasının standartlarını yükseltiyoruz.
- Paydaşlarımızla olan ilişkilerimizde dürüstlük ve güveni esas alıyor, uzun vadeli ve sürdürülebilir ilişkiler kurmayı amaçlıyoruz.
- Yenilikçi çözümler ve teknolojilerle sadece bugünün değil, yarının da ihtiyaçlarına cevap veriyoruz.
- Yönetimde çeşitliliği ve kapsayıcılığı teşvik ediyor, herkesin sesinin duyulduğu, adil ve eşit bir kurumsal kültür yaratmayı hedefliyoruz.

- Gezegenimizin sınırlarını kabul ediyor ve iş yapış şeklimizle doğal kaynakları koruyarak, çevreyi zararlı etkilerden korumaya çalışıyoruz.
- Temiz enerji kullanımını benimsiyor, atık yönetimi konusunda yenilikçi ve etkili çözümler geliştiriyoruz.
- Suyun, toprağın ve havanın kıymetini biliyor, onları kirletmemek için her adımda dikkatli ve bilinçli hareket ediyoruz.

- Çalışanlarımıza adil, saygılı ve eşit bir iş ortamı sunuyor, onların profesyonel ve kişisel gelişimlerini destekliyoruz.
- Toplumun her kesimiyle bütünleşmeyi, toplumsal kalkınmaya aktif bir şekilde katkıda bulunmayı hedefliyoruz.
- Tedarik zincirinde etik ve adil ticaret uygulamalarını benimsiyor, iş ortaklarımızı da aynı değerleri paylaşmaya teşvik ediyoruz.



KaRDem *Sürdürülebilirlik Raporu 2023*

KARDEM HAKKINDA

KARDEM HAKKINDA

KARDEM olarak, bugün dünyanın birçok farklı yerinde, güzel-şık-rahat giyinen, kaliteli ürünlere erişen ve tüm bunlar sayesinde kendini iyi hissedeni yüz binlerce insana dokunuyoruz. Üstelik bunu, etik değerlerden, doğaya ve insana saygıdan ödün vermeden başarıyoruz. Kurumsal değerlerimizin en başında gelen "Tutku", varoluşumuzun, işimize ve hayata nasıl baktığımızın, en anlamlı göstergesidir. Bugüne değin, yarattığımız her değeri; işimize ve birbirimize olan tutkumuzla gerçekleştirdiğimize inanıyoruz.

1990 yılından bu yana, sadece Türkiye’de değil, aynı zamanda küresel pazarda da önemli bir oyuncu olarak, ülkemizin lider hazır giyim ve konfeksiyon üreticileri arasında yer alıyoruz. Güçlü uluslararası ortaklarımız ve geniş tedarikçi ağımla birlikte, dünya çapında tanınmış markalar için ilgi ve beğeni gören, moda trendlerini yakından takip eden koleksiyonların tasarlanması ve ileri teknolojiyle üretilmesindeki olağanüstü uzmanlığımız ile fark yaratıyoruz. Aylık ortalama 3.200.000 adetlik üretim kapasitemizle, endüstrinin önde gelen oyuncularından biri olarak değer yaratıyoruz.

2017 yılından itibaren fabrikamızda başlattığımız kesim, dikim, ütü-paket ve depo operasyonlarına; zamanla yıkama, kurutma ve süsleme teknolojileri alanında yatırımlar yaparak kapasitemizi artırdık. Üretim hattımızdaki otomatik dikiş makinelerimiz, overlok makinelerimiz, lazer kesim sistemlerimiz ve ultrasonik kesim ekipmanlarımız ile verimli dikiş ve kesim süreçlerini sürdürüyoruz. Laminasyon makinelerimiz ve çıtçıt, kuşgözü ve düğme uygulama makinelerimizle ürünlerimizin bitimini ve detaylandırmasını mükemmelleştiriyoruz. Yüksek kaliteli dijital, emprime ve serigrafi baskı makinelerimizle tekstil baskı kapasitesinde de önemli ilerlemeler sağladık.

Laboratuvarımızda, tekstil ürünlerinin her bir parçasını sektör standartlarının ötesinde bir özen ile test ediyoruz. Malzeme dayanıklılığından renk haslığına, aşınma direncinden kimyasal uyumluluğa kadar geniş bir yelpazede testler gerçekleştiriyoruz. AR - GE çalışmalarımız ve her üretim aşamasında uyguladığımız uluslararası standartlara uygun kalite kontrol süreçlerimizle, ürünlerimizin kalitesini garanti altına alıyoruz. Müşteri beklentilerini aşan ürünler sunma misyonumuz, laboratuvarımızın teknik kapasitesi ve uzman ekibimizin derin bilgi birikimi ile birleştiğinde daha da güçleniyor.

1990 yılından bu yana, küresel pazarda önemli bir oyuncu olarak hazır giyim ve konfeksiyon üreticileri arasında Türkiye’ nin lider firmaları arasında yer alıyoruz.



İstanbul / Genel Müdürlük ve Tasarım Ofisi



Keşan / Edirne Fabrika



Smederevo / Sırbistan Fabrika

KARDEM HAKKINDA

Moda ve teknolojiyi eşsiz bir uyum içinde birleştiriyor, modern ekipman yatırımlarımız ve geniş ürün yelpazemizle ihracat potansiyelimizi arttırıyoruz. Bu yatırımlar, tedarik zinciri ve üretim süreçlerimizi daha etkin ve esnek hale getirerek, piyasaya sürüm hızımızı artırıyor ve müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutuyor.

Yunique PLM teknolojisi kullanımlarımız, ürün geliştirmeden pazara sunuma kadar olan süreci modernize ederek tedarik sürelerini kısaltıyor ve tedarikçiler arası koordinasyon ve iş birliğini kolaylaştırıyor. Ayrıca, Browzwear'ın üç boyutlu giysi simülasyon yazılımını kullanarak, dijital ortamda gerçekçi giysi prototipleri oluşturuyoruz. Bu, tasarım ve geliştirme süreçlerimizi daha da hızlandırıyor. Üç boyutlu tarama ve modelleme teknolojimiz NX-16 3D Tarayıcı, tasarım süreçlerimizi ve vücut tarama kapasitemizi geliştirerek, müşterilerimize özel çözümler sunmamızı sağlıyor.

2023 yılında başladığımız, 2024 yılında hayata geçirdiğimiz Fast React Plan projesi ile üretim süreçlerimizdeki veri akışını ve analizini optimize etmeyi, karar verme

süreçlerimizi güçlendirmeyi ve zaman kaybını minimuma indirerek operasyonel verimliliğimizi önemli ölçüde artırmayı başardık.

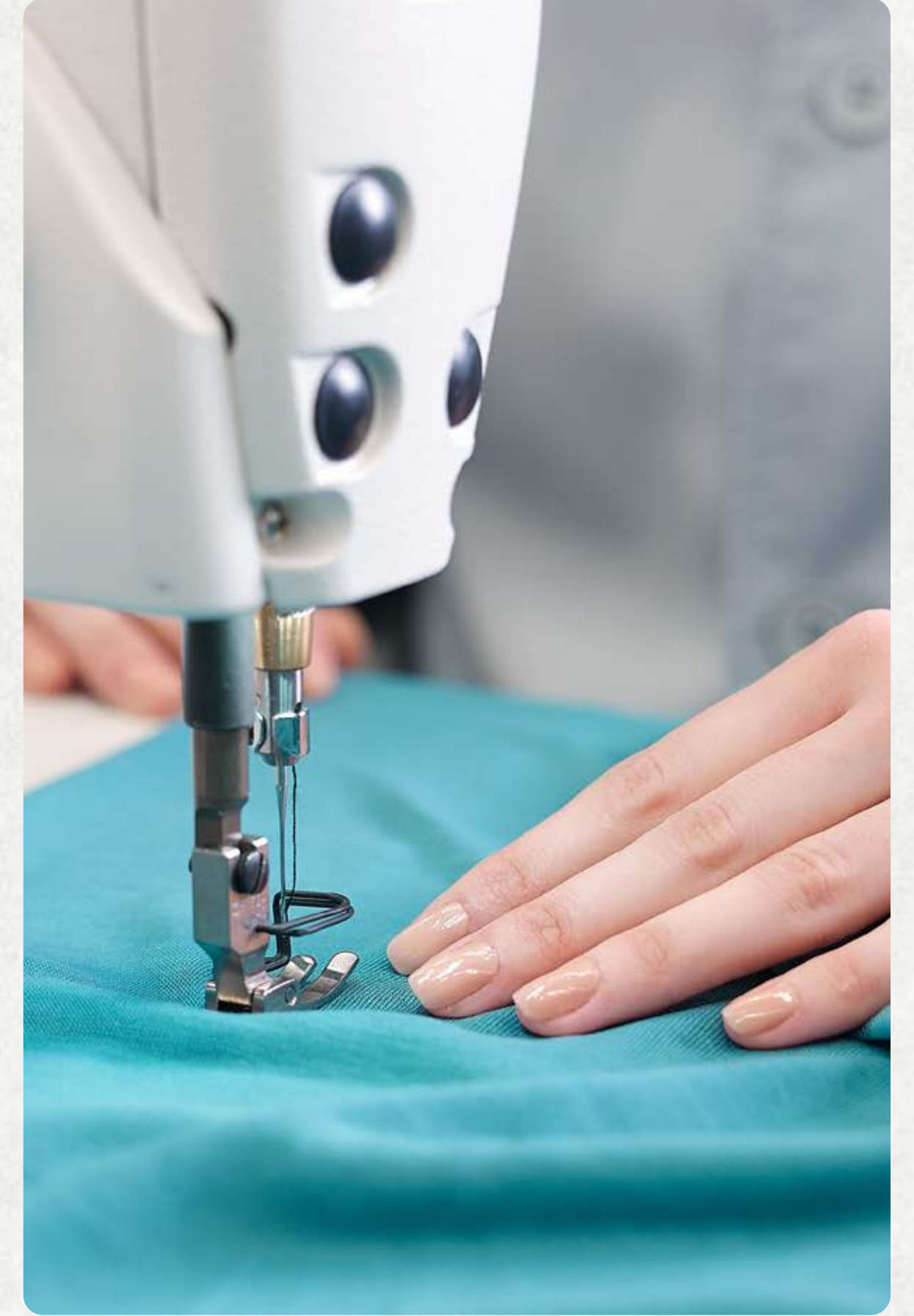
Kumaş ve kalıp hazırlık süreçlerimizde kullandığımız kumaş açma makineleri ve kalıp açma ekipmanları ile üretim verimliliğimizi artırıyoruz. GBOSS ve diğer kesim sistemlerimizle kesim verimliliğini maksimize ederken, RFID ve diğer takip sistemleri ile envanter yönetimi ve ürün takibinde hatasız bir süreklilik sağlıyoruz.

Üretimden satışa, kalite yönetiminden finansa, insan kaynaklarından lojistiğe kadar tüm süreçlerimizin uçtan uca entegrasyonu için 2008'den beri SAP'den faydalıyoruz. Bu sistem sayesinde, iş birimlerimiz arasında mükemmel bir eşgüdüm ve koordinasyon sağlarken, uluslararası standartlara uyumlu iş süreçlerimizi tek bir platform üzerinden yönetiyoruz. Veri akışının sürekliliğini ve güvenliğini tam olarak sağlamak adına Turkcell SVM platformunu entegre ederek, bilgi güvenliğimizi en üst düzeye çıkarmış bulunmaktayız.

Moda ve teknolojiyi eşsiz bir uyum içinde birleştiriyor, modern ekipman yatırımlarımız ve geniş ürün yelpazemizle ihracat potansiyelimizi arttırıyoruz.

Dormakaba - SAP entegrasyonu ile bir diğer yeniliğe imza atarak, Türkiye'de bu teknolojiyi ilk kez uygulayan şirket olduk. Bu gelişme, üretkenliğimizi önemli ölçüde artırarak, erişim kontrol süreçlerimizde devrim yarattı. Bu entegrasyon sayesinde çalışanlarımıza, tedarikçilerimize, ziyaretçilerimize ve diğer hizmet sağlayıcılara basit ve etkili bir erişim kontrolü sunuyoruz. Bu teknolojik ilerlemeler, pazarda fark yaratmamızı ve müşteri beklentilerini aşan özelleştirilmiş çözümler sunmamızı sağlıyor.

Dijital dönüşüme hızla adapte olurken, bir yandan da hazır giyim ve konfeksiyon sektöründe deneyimli profesyonelleri bir araya getiriyoruz. Tecrübeli kadromuz, girişimci yaklaşımımız, coğrafi çeşitlilik ve ürün yelpazesi hakkındaki derin bilgilerimiz, başarımızın temelini oluşturuyor. Süreçlerde dijital yeniliğin sınırlarını zorlayarak, geleceğin moda anlayışını şekillendiriyoruz.

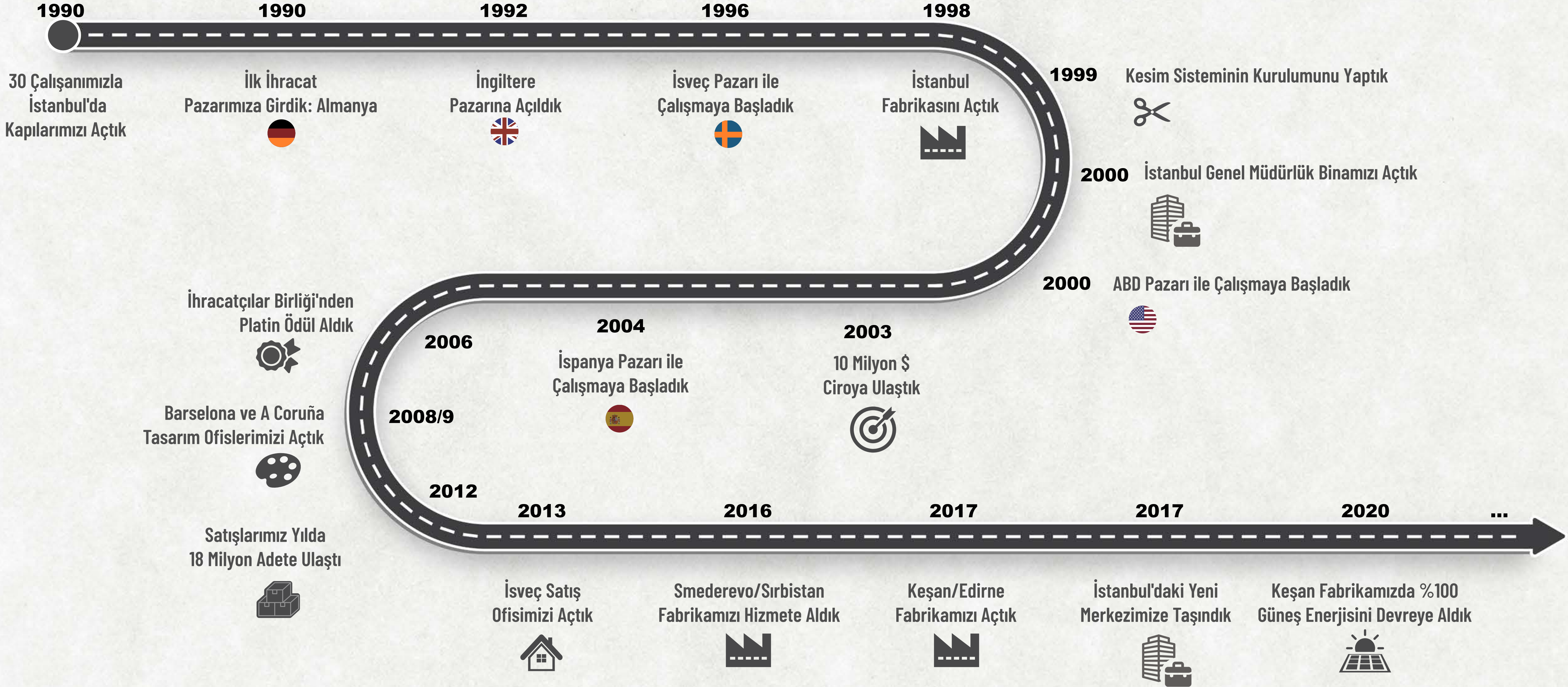


KARDEM HAKKINDA

KARDEM, sadece bir hazır giyim ve konfeksiyon üreticisi olmanın ötesinde, global moda dünyasında etki yaratan, yenilikçi ve sürdürülebilir bir marka olarak kendini kanıtlamıştır. Teknolojik ilerlemeler, yetkin işgücü ve sürekli gelişen üretim kapasitemizle, kaliteli ve modaya yön veren tasarımlarımızı ve üretim kabiliyetimizi dünya çapında milyonlarca insanla buluşturmanın gururunu yaşıyoruz. Tutkumuz, yenilikçiliğimiz ve küresel vizyonumuzla, moda sektöründe sadece bugünün değil, yarının da öncüsü olmayı hedefliyoruz.



KARDEM HAKKINDA



KARDEM HAKKINDA

30

30 yılı aşkın süredir moda endüstrisine yön veriyoruz.

3

Stratejik konumda bulunan 3 farklı satış ve tasarım ofisimizle müşterilerimize lokal bir dokunuş sağlıyoruz.

150

Global bir ağ kurarak, 150'den fazla doğrudan ve dolaylı tedarikçi ile stratejik ortaklıklar geliştiriyoruz.

2

En son teknolojiye sahip 2 üretim tesislerimizde, sürdürülebilir üretim yöntemlerini benimseyerek çevreye olan etkimizi minimuma indiriyoruz.

20

Dünyanın farklı ülkelerinden 20'den fazla prestijli markaya hizmet veriyoruz. (Almanya, Amerika, Fransa, İngiltere, İspanya, İsveç, İtalya, Polonya ve diğerleri)

8

Dünya çapında çeşitlendirilmiş hammadde kaynaklarımızla 8'den fazla ülkeden (Avusturya, Çin, Güney Kore, Endonezya, Hindistan, Mısır, Sırbistan, Türkiye ve diğerleri) en kaliteli malzemeleri temin ediyoruz.



A Coruña / İspanya
Tasarım Ofisi



Barcelona / İspanya
Tasarım Ofisi



Smederevo / Sırbistan
Fabrikası



Keşan / Edirne
Fabrikası



İstanbul
Genel Müdürlük ve
Tasarım Ofisi

Kardem Sürdürülebilirlik Raporu 2023

GELECEĞE DEĞER ÜRET

GELECEĞE DEĞER ÜRET

VİZYONUMUZ

Hazır giyim ihracatında, Türkiye' nin lider firması ve dünyanın önde gelen markalarının stratejik ortağı olmak.

MİSYONUMUZ

Hazır giyim sektöründe, tüm paydaşlarımıza sürdürülebilir büyüme yaklaşımıyla değer katmak.

KURUMSAL DEĞERLERİMİZ



Tutku

İşimize coşku, heyecan ve azimle gönülden inanarak yaklaşır, tüm enerjimizle paydaşlarımızı harekete geçiririz.



Güvenilirlik

Dürüstlüğümüz, şeffaflığımız, tutarlılığımız, kaliteli ve etik iş uygulamalarımız ile taahhütlerimizi yerine getiririz.



Çeviklik

Rekabetçi pazar trendlerini ve fırsatlarını öngörürüz. Proaktif yaklaşımımız sayesinde hızlı aksiyon alır, fark yaratırız.



İş Birliği

Birlikte çalışmanın gücüne inanır, ortak hedef için ekip ruhunun yarattığı sinerji ile birbirimizi destekler ve geliştiriz.



Yaratıcılık

Farklı bakış açılarımız ile yaratıcı düşünmeyi katma değerli çalışmalarımızın kaynağı olarak görürüz.



Sürdürülebilirlik

Gezegeni koruma adına çevresel, sosyal ve ekonomik çözümler üretiriz. Kaynakları etkin kullanır, toplum ve çevre ile uyumlu, yenilikçi uygulamalarla sürdürülebilirliği sağlarız.

GELECEĞE DEĞER ÜRET

Yönetim Kurulunun Yapısı ve Sorumlulukları

KARDEM Yönetim Kurulu, şirketin sürdürülebilirliğe ve etik değerlere olan bağlılığını yansıtan bir yapıya sahiptir. Kurulumuz, şirketin stratejik yönünü ve uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerini belirlemede kilit bir rol oynar.

Yönetim Kurulu bünyesinde, spesifik komiteler yerine işlevsel departmanlarımız aracılığıyla risk yönetimi, denetim ve kurumsal sosyal sorumluluk görevleri yerine getirilmektedir.

Risk Yönetimi: Risk yönetimi görevleri, Mali ve İdari İşler Direktörlüğü, Bilişim Teknolojileri ve Dijital Çözümler Müdürlüğü, İnsan Kaynakları Müdürlüğü ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından üstlenilmiştir. Bu departmanlar, iş süreçlerimizde olası riskleri belirleme, değerlendirme ve bu risklere yönelik stratejiler geliştirme konusunda birlikte çalışarak, şirketin risk portföyünü yönetir.

Denetim: Sürdürülebilirlik Müdürlüğü ile Kalite Müdürlüğü, denetim işlevlerinin merkezi olarak yürütülmesinden sorumludur.

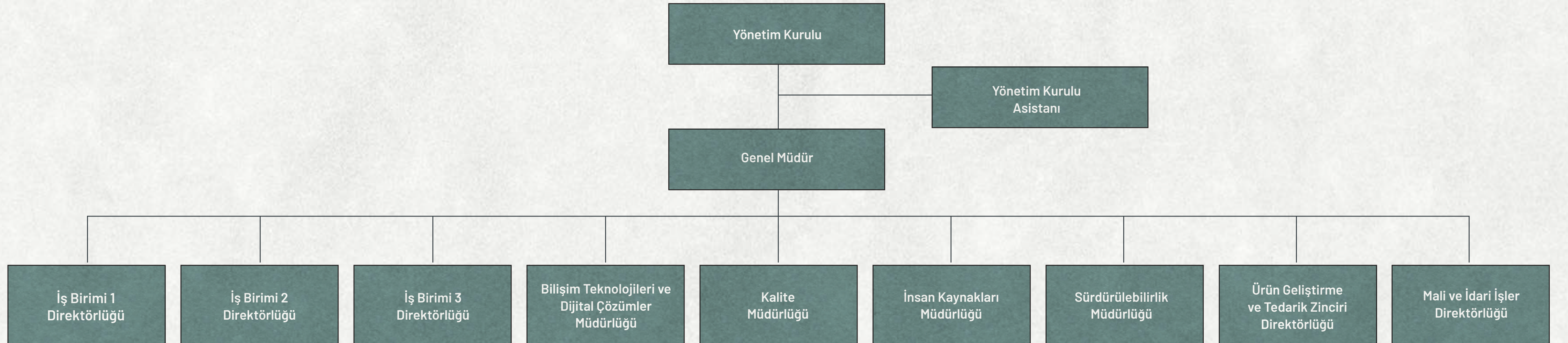
Bu departmanlar, şirketimizin evrensel standartlara ve endüstri düzenlemelerine uyumunu sağlayarak, iş süreçlerinin sürekli iyileştirilmesini hedefler.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk (KSS): Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından yönetilmektedir. Bu departman, şirketimizin sosyal sorumluluk projelerini yürütme ve toplumsal katkı sağlama konusunda öncülük eder.

Yönetim Kurulumuz, bu departmanlar arasındaki koordinasyonu sağlayarak,

sürdürülebilirlikle ilgili karar alma süreçlerinde etkin bir liderlik sergiler. Her departmanın faaliyetleri, şirketimizin genel sürdürülebilirlik stratejisi ile uyumlu olacak şekilde düzenlenir ve kurul tarafından düzenli olarak gözden geçirilir.

Şirketimizin her bir faaliyeti, paydaşlarımızın ve toplumun genel yararına olan kararlarla uyumlu bir şekilde yürütülür. Bu sayede KARDEM, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada etkin ve şeffaf bir yönetim yapısını uygulamaktadır.



Organizasyon Yapısı

GELECEĞE DEĞER ÜRET

Etik İlkelere Uyum

KARDEM olarak bizler, "Sürdürülebilirlik Manifestomuz"da belirttiğimiz üzere, şeffaflık ve hesap verebilirlik zemininde "Geleceğe Değer Üret" meyi amaçlıyoruz.

Rüşvet ve yolsuzluğa karşı sıfır tolerans ilkesini benimsiyoruz. Tüm paydaşlarımızla kurduğumuz ilişkilerde dürüstlük ve güvenin önemini vurguluyoruz.

Yenilikçi çözümlerimiz hem bugünün hem de geleceğin zorluklarına cevap verme kapasitesine sahip. Bu çözümleri geliştirirken, çeşitlilik ve kapsayıcılığı ön planda tutuyoruz. Böylece, farklı bakış açılarını, yetenekleri ve deneyimleri bir araya getirerek daha güçlü ve etkili sonuçlar elde edebiliyoruz. Herkesin sesinin duyulduğu, adalet ve eşitliğe dayalı kurumsal kültürümüz, çalışanlarımızın, müşterilerimizin ve tüm paydaşlarımızın ihtiyaçlarını ve beklentilerini anlamamızı sağlayarak, sürdürülebilir bir iş modeli oluşturmamıza yardımcı oluyor.

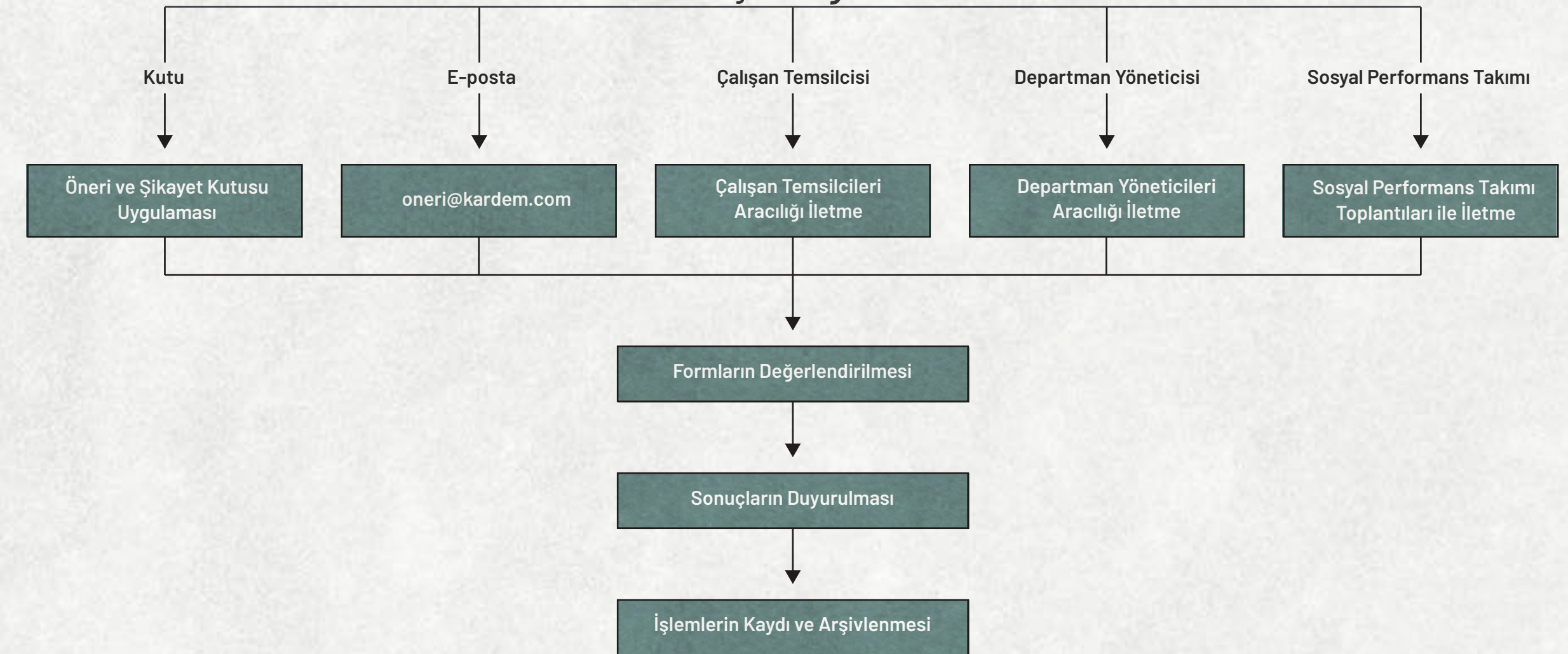
KARDEM olarak, etik ilkelere sıkı sıkıya bağlı kalmak ve bu ilkelere dayalı bir iş dünyası inşa etmek için sürekli çaba gösteriyoruz. Bu yolda hem iç hem de dış paydaşlarımızla iş birliği içinde hareket ederek, ortak değerlerimizi ve hedeflerimizi paylaşıyoruz. Her adımda, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine bağlı kalarak, sadece bugünün değil, yarının da ihtiyaçlarına cevap vermeyi hedefliyoruz. Etik ve sürdürülebilir bir iş dünyasının inşası için attığımız her adım, bu değerlerle uyumlu bir şekilde şekilleniyor.

İç ve dış paydaşlarımızla açık iletişim kültürü geliştirmenin sorunların erken tespit edilmesini sağladığına, süreçlerimizi iyileştirdiğine, paydaş memnuniyetini ve aidiyetini arttırdığına inanıyoruz. İç ve dış paydaşlarımız, geri bildirim ve önerilerini oneri@kardem.com adresine göndererek Değerlendirme Kurulumuza ulaştırabilirler. Ayrıca, çalışanlarımızın seslerini daha fazla duyurabilmeleri için öneri ve şikâyet kutuları, çalışan temsilcileri, departman yöneticileri ve Sosyal Performans Takımı gibi çeşitli kanallar mevcuttur.

Geri Bildirim Değerlendirme Kurulu



Öneri ve Şikayet Süreci



GELECEĞE DEĞER ÜRET

Risk Yönetimi

Risk yönetimi süreçlerimizle, iş süreçlerini güvence altına almayı ve şirketin uzun vadeli başarısını desteklemeyi amaçlarız. Farklı iş alanları için özelleştirilmiş metodolojiler kullanarak, karşılaşılabileceğimiz riskleri etkili bir şekilde yönetiriz. Bu metodolojiler, mevcut risklerin yanı sıra gelecek trendleri ve fırsatları proaktif bir şekilde belirlemek ve değerlendirmek için tasarlanmıştır.

Risk değerlendirme sürecimiz, şirket genelinde düzenli aralıklarla yürütülür ve kapsamlı bir risk envanterini içerir. Bu süreç, belirlenen risklerin önceliklendirilmesi, etkilerinin analiz edilmesini önleme ve azaltma stratejilerinin geliştirilmesini kapsar. Risk yönetimi politikamız, özellikle çevresel ve sosyal risklerin yönetimi konusunda, sektörel standartlar ve en iyi uygulamalar göz önünde bulundurularak düzenli olarak gözden geçirilir ve güncellenir.

Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerimiz, sürdürülebilirlik hedeflerimizle uyum içinde çalışacak şekilde entegre edilmiştir. Bu sistemler, çalışanlarımızın eğitim ve farkındalık programları yoluyla desteklenir, böylece her bir çalışanımızın, bu sistemlerin başarısı için gerekli bilgi ve araçlara sahip olduğundan emin olunur.

Risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmalarının sürekli gelişimine ve etik değerlere olan sarsılmaz bağlılığımıza olan inancımızla hem bugünün, hem de yarının iş dünyasında liderliğimizi sürdürmeyi hedefliyoruz.

İç Kontrol ve Denetim Faaliyetleri

KARDEM'de, iç kontrol ve denetim faaliyetlerimiz, şirketimizin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasında temel bir rol oynar. Mali denetim, sosyal denetim, çevresel denetim, yönetim sistemleri denetimi ve terörizme karşı gümrük güvenliği denetimi olmak üzere beş ana alanda titizlikle uygulanır. Bu denetimler hem iç, hem de bağımsız dış denetçiler tarafından periyodik olarak yürütülür ve süreçlerimizin şeffaf, hesap verilebilir ve düzenlemelere tam uyumlu olmasını sağlar.

Çevresel denetimlerimiz, çevre üzerindeki etkimizi azaltma ve doğal kaynakları koruma taahhütlerimizin bir yansıması olarak, karbon ayak izimizi ve atık yönetimimizi sürekli iyileştirmeyi hedefler. Sosyal denetimler ise çalışan hakları ile iş sağlığı ve güvenliği standartlarına olan bağlılığımızı pekiştirir. İç kontrol sistemlerimizin etkinliği, düzenli aralıklarla ölçülür ve bu süreçler, sürdürülebilirlik stratejimizle bütünleşik bir şekilde sürekli olarak iyileştirilir.

Denetim faaliyetlerimizin kapsamı



GELECEĞE DEĞER ÜRET

Paydaş İlişkileri

Şirketimizin başarısı, çeşitli paydaşlarımızla kurduğumuz güçlü ve şeffaf ilişkilere bağlıdır. Bu ilişkiler, sürdürülebilir bir geleceğe yönelik ortak hedeflerimizi gerçekleştirmede bize rehberlik ediyor.

Şirketimizin müşteriler, tedarikçiler, çalışanlar, yatırımcılar ve toplum gibi ana paydaş gruplarıyla olan etkileşimlerini detaylı bir şekilde ele alıyoruz. Bu etkileşimlerin amacı, paydaşlarımızın beklentilerini anlamak, onlarla iş birliği içinde sürdürülebilir değer yaratmak ve karşılıklı güveni artırmaktır.

Her bir paydaş grubuyla ilişkilerimizi, onların önceliklerine ve ihtiyaçlarına odaklanarak şekillendiriyoruz. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik hedeflerimizi daha iyi anlamamıza ve bu hedeflere ulaşmak için stratejik adımlar atmamıza olanak tanıyor.

Bu sayfada gördüğünüz tablo, şirketimizin paydaşlarla etkileşiminde izlediği temel prensiplerini göstermektedir. Ayrıca, paydaşların geri bildirimlerinin, politikalarımızı ve uygulamalarımızı nasıl şekillendirdiği hakkında bilgi vermektedir.

PAYDAŞLAR	AMAÇ	ARAÇ
Çalışanlar	• Uygun Çalışma Ortamı • Ücret, Sigorta, Prim vb. Ödemelerde Yasal Uyum • Terfi, Takdir, Ödüllendirme, Motivasyon • Çalışanların Saklanan Kişisel Verilerinin Üçüncü Tarafalara Karşı Korunması • İş Sağlığı ve İş Güvenliği Koşullarının Sağlanması	• Öneri Ve Şikayet Kutuları • İK. Açık Kapı Politikası • Çalışan Temsilcileri İle Sözlü İletişim • Dijital İletişim Platformları • İSG Kurul Toplantıları • SA 8000 Sosyal Performans Toplantıları • Eğitimler
İşveren	• Karlılık, Finansal Performansın Arttırılması • Şirket İtibarının Korunması • Müşteri Beklentilerinin Yerine Getirilmesi • Yasa ve Sözleşmelerden Doğan Gereksinimlerin Yerine Getirilmesi • Şirketin Stratejik Hedeflerine Uyum Sağlanması	• Yönetim Toplantıları ve Raporlar • İç Haber Bültenleri ve E-postalar • Performans Değerlendirme Sistemleri • Stratejik Planlama Oturumları
Müşteriler	• Uygun Fiyata, Kaliteli, Zamanında Teslimat • Tasarım, Numune, Fiyat Bilgilerinin Gizliliği, Bütünlük Ve Erişebilirlik Kriterleri Doğrultusunda Korunması • Hızlı İletişim ve İsteklere Cevap Verme • Kesintisiz Hizmet • Tüm Üretim Lokasyonlarında Sosyal ve Çevresel Uygunluk ve İzlenebilirlik	• Telefon ve E-Posta Yolu İle İletişim • Müşteri Ziyaretleri • Müşteri Denetimleri • Bağımsız Denetim Kuruluşları • Satış Departmanı Geri Dönüşleri • Müşteri Memnuniyet Anketi • Eğitimler • Toplantılar
Tedarikçiler	• Satın Alma Hacminde Artış • Uzun Süreli Termin Anlaşmaları • Zamanında Ödeme • Ürün Hizmetleri İçin Geri Besleme • Kurumsal Veri Güvenliğinin Sağlanması	• Telefon ve E-Posta Yolu İle İletişim • ERP Programları Üzerinden Takip • Satın Alma Departmanı Geri Dönüşleri • Kaynakta Kontroller • Denetimler
Kamu Kuruluşları ve Yerel Yönetimler	• Faaliyetler İle İlgili Tüm Yasa ve Kanunlara Uyum	• İş Müfettişleri Denetimi • Çevre Bakanlığı Denetimleri • Gelir İdaresi Başkanlığı Takibi • Dilekçe İle Başvurular • Telefon ve E-Posta Yolu İle İletişim
Ulusal ve Uluslararası Düzenleyici Kuruluşlar	• Faaliyetler İle İlgili Tüm Yasa ve Kanunlara Uyum • Sektör Standartlarının İzlenmesi • En İyi Uygulamaların Benimsenmesi	• Resmi Yazışmalar ve Raporlar • Düzenli Toplantılar ve Görüşmeler • Eğitim ve Bilgilendirme Seminerleri • Denetim ve Sertifikasyon Süreçleri
Toplum	• Sosyal Sorumlulukların Yerine Getirilmesi • İstihdamda Artış • Çevrenin Korunması • Sürdürülebilir Enerji Sistemleri	• Telefon ve E-Posta Yolu İle İletişim • İstihdam Kaynaklı İşkur Ziyaretleri • İ.K. Departmanı ve Sürdürülebilirlik Departmanı Geri Dönüşleri
Danışmanlar	• Sözleşme Maddelerine Uyum • Gelişim Çalışmalarına Uyum • Sürekli İyileştirme	• Telefon ve E-Posta Yolu İle İletişim • Firma Ziyaretleri • Açılış ve Kapanış Toplantıları • Denetim Raporu Geri Dönüşleri
Sivil Toplum Kuruluşları	• Sosyal Sorumluluk Projelerinde İş Birliği Yapılması • Toplumsal Farkındalık Oluşturulması • Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerine Ulaşmak İçin Ortak Girişimlerde Bulunulması	• Dijital Platformlar • Toplantılar ve Konferanslar • Raporlar ve Yayınlar • Ortak Etkinlikler
Bankalar ve Finans Kuruluşları	• İyi ve Güvenilir Finansal Performans	• Telefon ve E-Posta Yolu İle İletişim • Yerinde Ziyaretler • Raporlar

GELECEĞE DEĞER ÜRET

Kurumsal Üyelikler, Sertifikalar ve Desteklenen İnisiyatifler

SA 8000

SA 8000 (Social Accountability 8000), çalışan hakları, işçi sağlığı ve güvenliği, zorla ve çocuk işçiliğin önlenmesi, ayrımcılığın ortadan kaldırılması ve düzenli çalışma saatleri gibi konuları kapsayan, dünya genelinde kabul gören bir sertifikadır. KARDEM olarak, 2019 yılından beri, düzenli olarak SA 8000 denetimlerine giriyoruz ve sertifikamızın varlığını sürdürüyoruz.

Amfori BSCI

Amfori BSCI (Business Social Compliance Initiative), çalışma koşullarının iyileştirilmesine odaklanır ve etik tedarik zinciri yönetimi için rehberlik sunar. 2023 yılında SA 8000 raporumuz, Amfori BSCI platformuna da bağlanmıştır ve platformda şeffaf bir şekilde paydaşlarımızın ulaşabileceği şekilde yayınlanmaktadır.

SLCP

SLCP (Social & Labor Convergence Program) 'nin amacı, daha adil ve sürdürülebilir bir tedarik zinciri yaratmaktır. KARDEM olarak, 2020 yılından beri düzenli olarak SLCP öz değerlendirmelerini yapıyor, bağımsız doğrulama denetimlerine giriyor ve tedarik zincirimizi de teşvik ediyoruz.

FFC

FFC (Fair Factory Clearinghouse)'nin amacı, çalışanların güvenli ve adil çalışma koşullarına sahip olmalarını sağlamak ve sürdürülebilir üretim uygulamalarını desteklemektir. 2022 yılından itibaren SLCP raporumuz, FFC platformuna da bağlanmıştır ve platformda şeffaf bir şekilde paydaşlarımızın ulaşabileceği şekilde yayınlanmaktadır.

HIGG FSLM

HIGG FSLM (Facility Social & Labor Module), üretim tesislerinin sosyal ve çalışma koşullarını değerlendiren bir araçtır. 2020 yılından itibaren SLCP raporumuz, HIGG FSLM platformuna da bağlanmıştır ve platformda şeffaf bir şekilde paydaşlarımızın ulaşabileceği şekilde yayınlanmaktadır.

Walt Disney FAMA

Tam adıyla Walt Disney Facility and Merchandise Authorization, Walt Disney Company'nin tedarik zinciri yönetimi programının bir parçasıdır. FAMA, tedarikçilerin ve üreticilerin Disney'in lisanslı ürünlerini üretebilmeleri için gereken yetkiyi almasını sağlar. KARDEM olarak, FAMA onayına sahibiz.

HIGG FEM

HIGG FEM (Facility Environmental Module), tesislerin çevre üzerindeki etkilerini anlamalarına ve azaltmalarına yardımcı olmak üzere tasarlanmıştır. Enerji ve su kullanımı, atık yönetimi, hava ve su kirliliği gibi konularda tesislerin performansını değerlendirir ve iyileştirme alanlarını belirlemelerine olanak tanır. KARDEM olarak, 2020 yılından beri düzenli olarak HIGG FEM öz değerlendirmelerini yapıyor, bağımsız doğrulama denetimlerine giriyor ve tedarik zincirimizi de teşvik ediyoruz.

ZDHC Gateway

ZDHC Gateway (Zero Discharge of Hazardous Chemicals) Programının bir parçası olarak oluşturulmuş bir online platformdur. ZDHC, tehlikeli kimyasalların tekstil ve ayakkabı endüstrisindeki kullanımını azaltmayı ve sonunda tamamen ortadan kaldırmayı hedefleyen küresel bir inisiyatiftir. KARDEM olarak, ZDHC Gateway üyeliğimizi sürdürüyoruz ve su verilerimizi paydaşlarımızın ulaşabileceği şekilde düzenli olarak yayınlıyoruz.

The Hive

The Hive, kimyasal yönetimi ve sürdürülebilirlik konularında şeffaflığı ve yenilikçiliği artırmak amacıyla oluşturulan bir dijital platformdur. KARDEM olarak, öncesinde Clean Chain ile yürüttüğümüz kimyasal yönetimi sürecimizi 2023 yılı itibarıyla The Hive platformuna taşındık.

ISO 14001

ISO 14001, çevresel yönetim sistemlerinin tasarımı ve uygulanması için uluslararası bir standarttır. Şirketlerin çevresel performanslarını iyileştirmelerine yardımcı olur. KARDEM olarak, 2021 yılından beri düzenli olarak denetimlere giriyoruz ve ISO 14001 sertifikamızı destekleyecek faaliyetleri yürütüyoruz.

Sıfır Atık Belgesi

"Sıfır Atık Belgesi", özellikle Türkiye'de uygulanan bir çevresel sertifika programıdır. Bu program, Türkiye Cumhuriyeti Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından başlatılmıştır ve atık yönetiminin iyileştirilmesini, kaynakların daha verimli kullanılmasını, atık miktarının azaltılmasını ve atıkların geri dönüşümü yoluyla yeniden ekonomiye kazandırılmasını hedefler. 2023 yılında Keşan fabrikamız Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanmıştır.

GELECEĞE DEĞER ÜRET

Kurumsal Üyelikler, Sertifikalar ve Desteklenen İnisiyatifler

ISO 9001

ISO 9001, kalite yönetim sistemlerinin kurulması ve iyileştirilmesi için uluslararası bir standarttır. Müşteri memnuniyetini artırma ve sürekli iyileştirme süreçlerini içerir. KARDEM olarak, 2021 yılından beri düzenli olarak denetimlere giriyoruz ve ISO 9001 sertifikamızın varlığını devam ettiriyoruz.

ISO 45001

ISO 45001, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemleri için uluslararası bir standarttır. İş yerindeki riskleri azaltmayı ve daha güvenli çalışma koşulları sağlamayı hedefler. KARDEM olarak, 2021 yılından beri düzenli olarak denetimlere giriyoruz ve ISO 45001 sertifikamızın varlığını sürdürüyoruz.

ISO 27001

ISO 27001, bilgi güvenliği yönetim sistemleri için bir standarttır. Şirketlerin bilgi güvenliğini sağlamak için sistemleri, süreçleri ve kontrolleri kurmalarını ve yönetmelerini gerektirir. KARDEM olarak, 2021 yılından beri düzenli olarak denetimlere giriyoruz ve ISO 27001 sertifikasına sahip olmaya devam ediyoruz.

OCS

OCS (Organic Content Standard), tekstil ürünlerindeki organik içeriğin miktarını doğrulamak için kullanılan uluslararası bir sertifikasyon standardıdır. Bu standardın amacı, bir üründe kullanılan organik malzemenin üretim zinciri boyunca izlenebilirliğini sağlamak ve tüketicilere bu malzemenin organik olduğunu garanti etmektir. KARDEM olarak, 2019 yılından beri düzenli olarak denetimlere giriyoruz ve OCS sertifikamızı devam ettiriyoruz.

RCS

RCS (Recycled Claim Standard), ürünlerin içeriğinde ne kadar geri dönüştürülmüş malzeme bulunduğunu doğrulayan bir sertifikasyon standardıdır. Bu standardın amacı, bir ürünün geri dönüştürülmüş içeriğinin miktarını ve kalitesini, tedarik zinciri boyunca izlenebilir bir şekilde doğrulamaktır. KARDEM olarak, 2020 yılından beri düzenli olarak denetimlere giriyoruz ve RCS sertifikamızın varlığını sürdürüyoruz.

BCI

BCI (Better Cotton Initiative), dünya çapında pamuk üretiminin sürdürülebilirliğini artırmayı amaçlayan bir programdır. KARDEM olarak, 2014 yılından beri BCI üyesiyiz.

IREC

Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikaları IREC (International Renewable Energy Certificates), tüketicilere ve kurumlara, enerji tüketimlerinin yenilenebilir kaynaklardan geldiğini doğrulayan bir sertifika sağlar. IREC, elektrik tüketiminin belirli bir miktarının rüzgâr, güneş, hidroelektrik ve diğer yenilenebilir enerji kaynaklarından geldiğinin garantisini verir. KARDEM Güneş Enerji Santrali, 2021 yılında IREC tarafından doğrulanmıştır.

C-TPAT

C-TPAT (Customs-Trade Partnership Against Terrorism), Amerika Birleşik Devletleri Gümrük ve Sınır Koruma (CBP) tarafından yönetilen bir ticaret güvenlik programıdır. Bu program, terörizmin uluslararası ticaret yoluyla ABD'ye girmesini önlemeyi amaçlar. Katılımcı şirketler, kendi tedarik zincirlerinin güvenliğini artırarak, malların gümrük süreçlerinden daha hızlı geçmesini sağlar. C-TPAT'a katılan şirketler, risk değerlendirmeleri yapar, güvenlik önlemlerini iyileştirir ve bu sayede hem güvenlik hem de ticaret verimliliği konusunda avantajlar elde ederler. KARDEM olarak, 2020 yılından beri düzenli olarak C-TPAT denetimlerine giriyor ve bu konudaki disiplin ve başarıımızı kanıtlıyoruz.

TGSD

TGSD (Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği) üyeliğimiz aracılığıyla, hazır giyim sektöründeki yenilikleri ve sürdürülebilirlik pratiklerini yakından takip ediyoruz. Bu üyelik, sektördeki kalite standartlarını yükseltmeye ve global pazarlardaki rekabet gücümüzü artırmaya olanak tanıyor.

İTKİB

İTKİB (İstanbul Tekstil ve Konfeksiyon İhracatçı Birlikleri) üyeliğimiz, tekstil ve konfeksiyon sektöründe uluslararası rekabetçiliğimizi geliştirmek ve ihracat kapasitemizi genişletmek için bize önemli fırsatlar sunuyor. Bu birlik, sektörel gelişmeleri takip etmemizi ve küresel pazarda etkin bir şekilde yer almamızı sağlıyor.

İHKİB

İHKİB (İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği) üyeliğimiz, tekstil ve hammaddeleri sektöründe global pazar dinamiklerine uyum sağlamamıza ve ihracatımızı artırmamıza yardımcı oluyor. Bu birlik sayesinde sektördeki yenilikleri ve gelişmeleri sürekli olarak takip ediyor ve iş stratejilerimizi buna göre şekillendiriyoruz.



KaRDem *Sürdürülebilirlik Raporu 2023*

GEZEĞENE DEĞER VER

GEZEGENE DEĞER VER

2023 yılında Dünya Ekonomik Forumu tarafından yayımlanan Küresel Risk Raporu, gelecek on yılda karşılaşılabilecek en büyük küresel riski iklim değişikliğiyle mücadelede yetersiz kalınması olarak tanımlıyor. Bu rapor, iklim değişikliğinin getirdiği acil ve karmaşık zorlukları vurgulayarak, hükümetler, iş dünyası ve bireyler arasında geniş çaplı bir iş birliğinin gerekliliğine dikkat çekiyor. ⁽¹⁾

Küresel ısınma, deniz seviyelerinin yükselmesi, aşırı hava olayları ve biyoçeşitlilik kaybı gibi sonuçlarla birlikte iklim krizinin çözümüne yönelik adımlar atmanın, hükümetlerin ve bireylerin olduğu kadar iş dünyasının da bir sorumluluğu olduğunun farkındayız ve KARDEM olarak, iklim krizi ile mücadelede üzerimize düşenleri yapmaya kararlıyız.

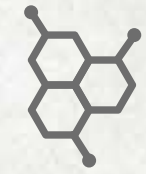
2014 yılında doğa dostu bina olarak projelendirdiğimiz, hafriyatı esnasında ortaya çıkan yaklaşık 1,5 milyon metreküp kili, tamamen tuğlaya çevirerek geri dönüşüme kazandırmakla inşa etmeye başladığımız fabrikamızı ve bununla birlikte tüm operasyonlarımızı yine doğa dostu yatırımlarla geliştirmeye devam ediyoruz. Daha fazla zaman kaybedilmesini istemiyoruz.



Enerjide Öztüketim ve Dijital Dönüşüm



Sera Gazı Yönetimi



Kimyasal Yönetimi ve Ürün Sağlığı



Su Yönetimi



Atık Yönetimi

Sürdürülebilir bir gelecek için değer önerimizin bir parçası olan "Gezegene Değer Ver" sloganımızla iklim krizi ile mücadelede attığımız adımları ve çevresel sürdürülebilirlik çabalarımızı umutla ve inançla sunuyoruz.

GEZEGENE DEĞER VER



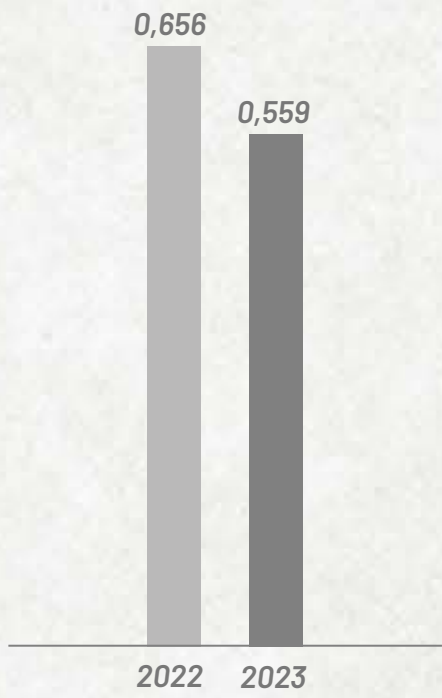
Kardem Genel Merkez binamızın çatısına kurduğumuz

29,86 kW

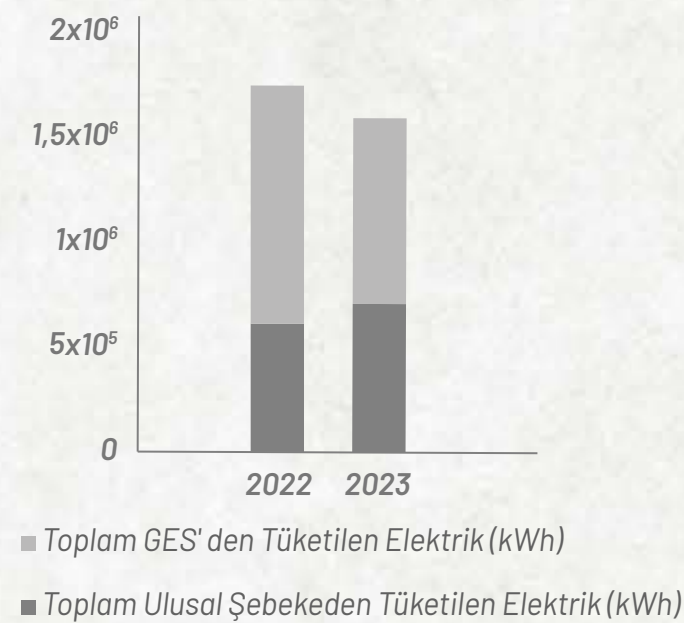
lık güneş panellerinden sıcak su üretiyor, böylece doğalgaz tüketimini azaltıyoruz.



Σ KARDEM Keşan Fabrika
Yüklenen Ürün Başına Engellenen
CO₂ Emisyonu (ton/Adet)



KARDEM Keşan Fabrika Σ Elektrik
Tüketimindeki GES ve Şebeke Miktarı



Yıkama makinesinin ürün başına su tüketim miktarı yaklaşık

4,9 litre



2023 yılında Güneş Enerji Santralimiz, toplam
Keşan Fabrika elektrik tüketiminden

%15,4
daha fazla üretim yaptı.



GES' in devreye girdiği 05.04.2020 tarihinden itibaren engellenen sera gazı miktarı

3.614.828,28 kg CO₂

- 1.572,25 kg NO_x
- 117,88 kg SO₂

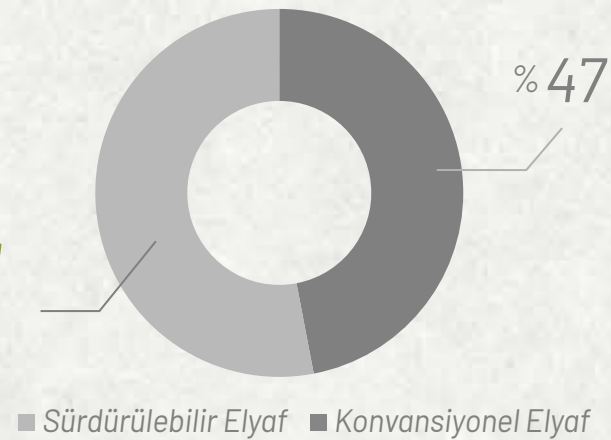


Σ KARDEM Keşan Fabrika Yüklenen Ürün Başına
Atık Miktarları (kg/Adet)



Σ Üretimdeki
Sürdürülebilir Elyaf Oranı

%53



Bir yıl boyunca 796,93 yolcu aracının yaydığı sera gazları engellendi.

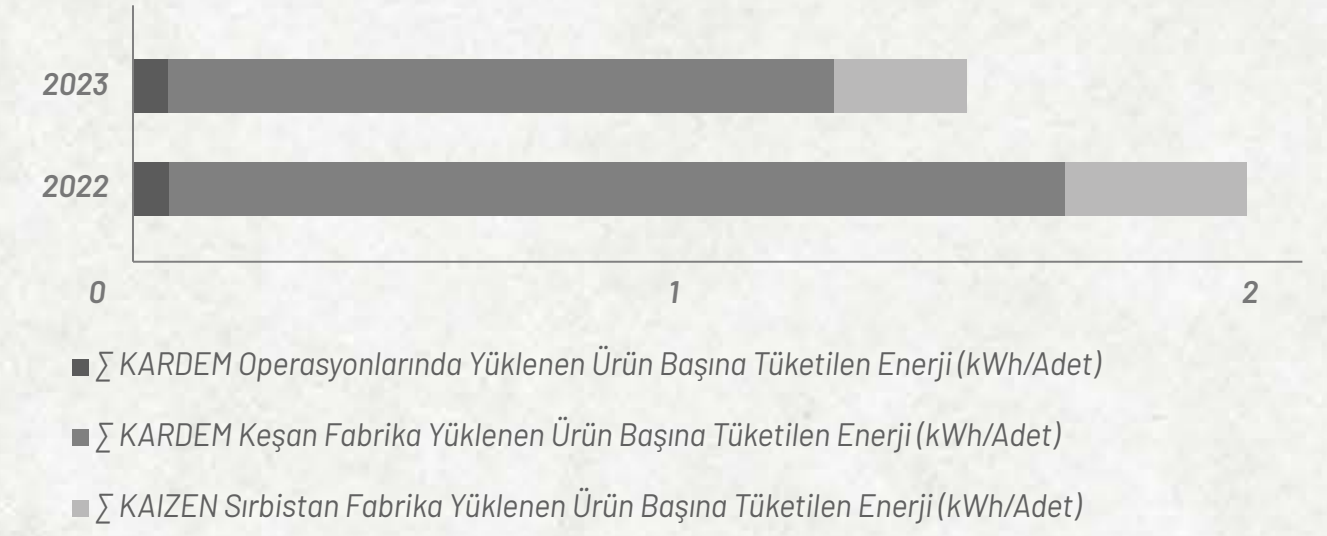


Bir yıl boyunca 20.787,06 bilgisayarı çalıştırmak için gerekli enerji elde edildi.

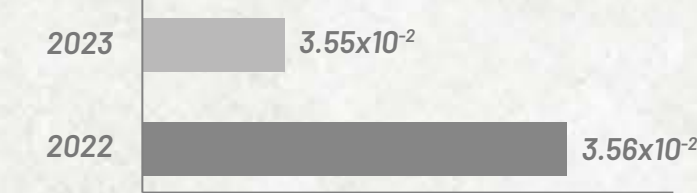


Bir yıl boyunca 18.781.109,93 saat boyunca bir televizyonu çalıştırmak için gerekli enerji elde edildi.

Lokasyonlarımızda Σ Yüklenen Ürün Başına
Σ Tüketilen Enerji (kWh/Adet)



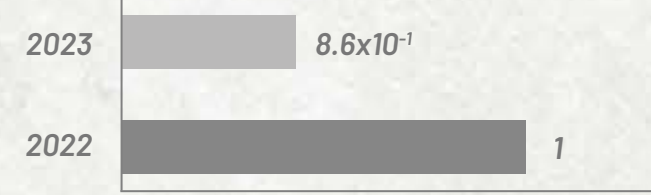
Σ KARDEM Operasyonlarında Yüklenen Ürün
Başına Tüketilen Elektrik (kWh/Adet)



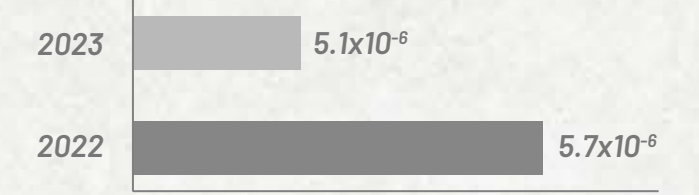
Σ KARDEM Operasyonlarında Yüklenen Ürün
Başına Tüketilen Doğalgaz (kWh/Adet)



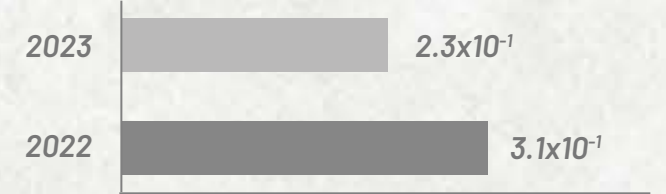
Σ KARDEM Keşan Fabrika Yüklenen Ürün
Başına Tüketilen Elektrik (kWh/Adet)



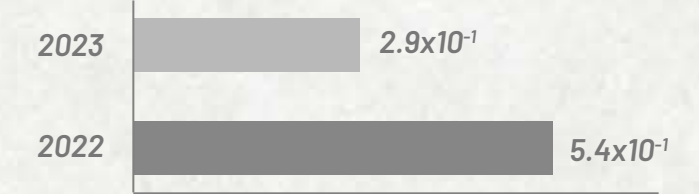
Σ KARDEM Operasyonlarında Yüklenen Ürün
Başına Doğalgaz CO₂ Emisyonu (ton/Adet)



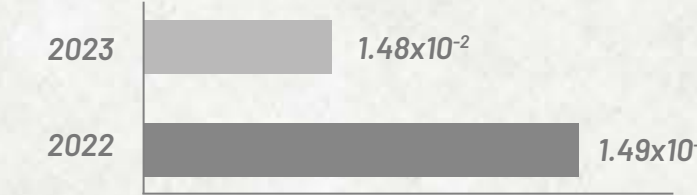
Σ KAIZEN Sirbistan Fabrika Yüklenen Ürün
Başına Tüketilen Elektrik (kWh/Adet)



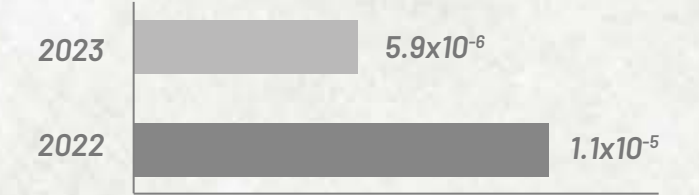
Σ KARDEM Keşan Fabrika Yüklenen Ürün
Başına Tüketilen Doğalgaz (kWh/Adet)



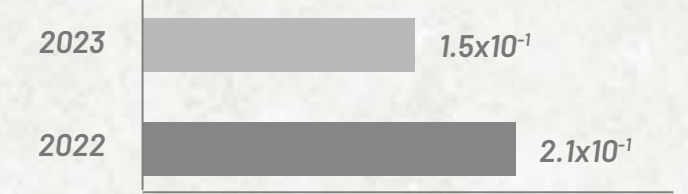
Σ KARDEM Operasyonlarında Yüklenen Ürün
Başına Elektrik CO₂ Emisyonu (ton/Adet)



Σ KARDEM Keşan Fabrika Yüklenen Ürün
Başına Doğalgaz CO₂ Emisyonu (ton/Adet)



Σ KAIZEN Sirbistan Fabrika Yüklenen Ürün
Başına Elektrik CO₂ Emisyonu (ton/Adet)



KARDEM Keşan Fabrika' da GES kullanıldığı için üretilen değil, engellenen CO₂ emisyonu hesaplanmıştır.

GEZEĞENE DEĞER VER

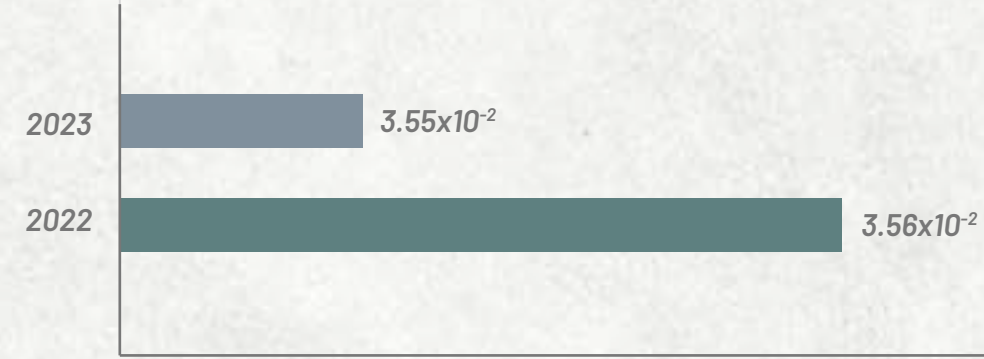
Enerjide Öztüketim

İklim krizi ile mücadelede sadece bir şirket olarak değil, aynı zamanda bir toplum üyesi olarak sorumluluk taşıdığımızın farkındayız. Bu nedenle, 2020 yılında doğal kaynak tüketimini minimize etmek için büyük bir adım attık. Kardem Keşan Fabrikamızın 10.000 m²'lik çatısına kurduğumuz, 1,5 mW'lık Güneş Enerjisi Santrali ile kullandığımız elektriğin %100' ünü kendimiz üretmeye başladık ve santralimizi en çok tercih edilen yenilenebilir enerji sertifikası The International IREC Standard'a kaydettirdik.

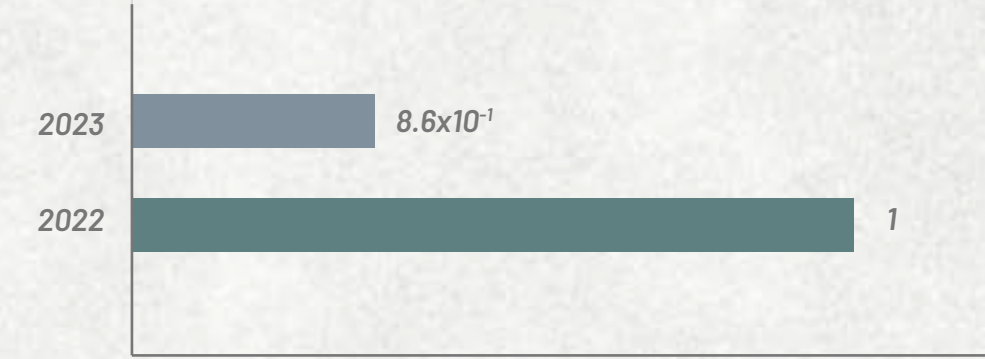
2021 yılında İstanbul lokasyonlu genel merkez binamızın çatısında 44,66 m²'lik alana kurduğumuz, 29,86 kW'lık güneş panellerinden ise sıcak su üretmeye, böylece doğalgaz tüketimini düşürmeye başladık.

Yenilenebilir enerji kullanarak yıllık karbon emisyonlarını kayda değer oranda azalttık ve enerji maliyetlerini düşürdük.

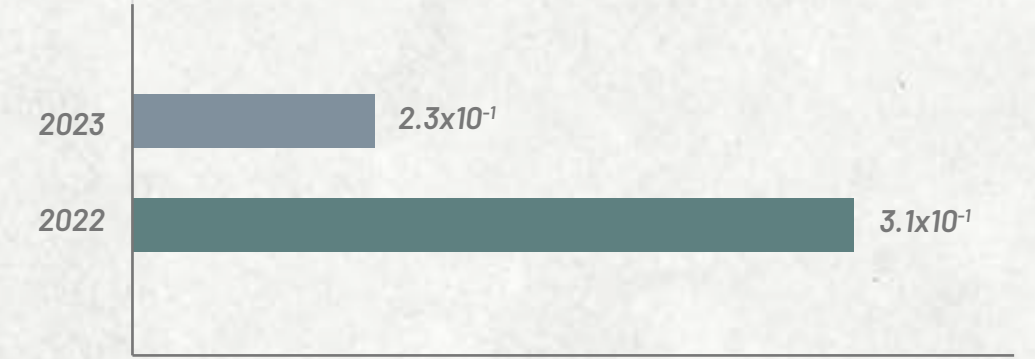
Σ KARDEM Operasyonlarında Yüklenen Ürün Başına Tüketilen Elektrik (kWh/Adet)



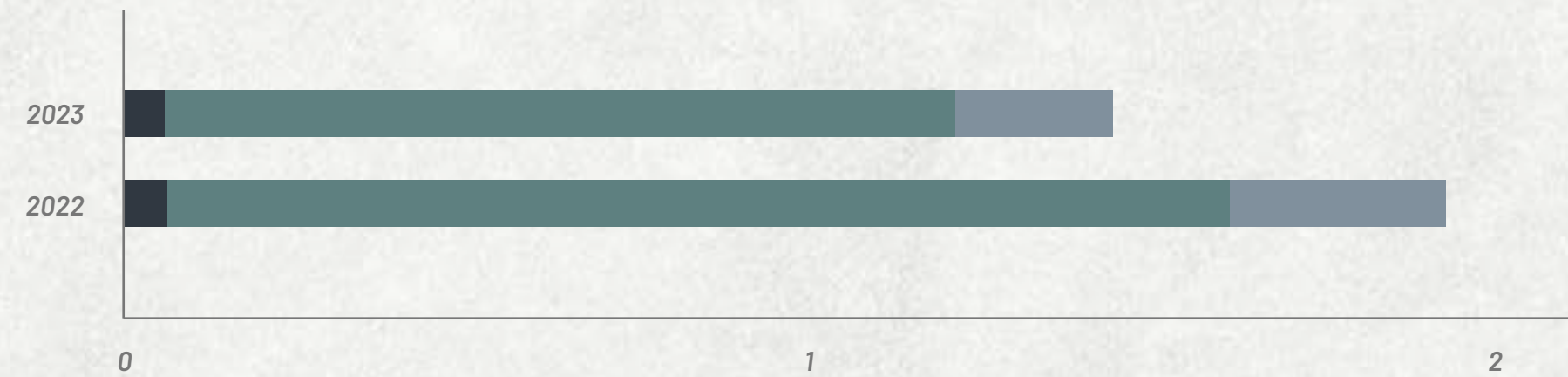
Σ KARDEM Keşan Fabrika Yüklenen Ürün Başına Tüketilen Elektrik (kWh/Adet)



Σ KAIZEN Sırbistan Fabrika Yüklenen Ürün Başına Tüketilen Elektrik (kWh/Adet)

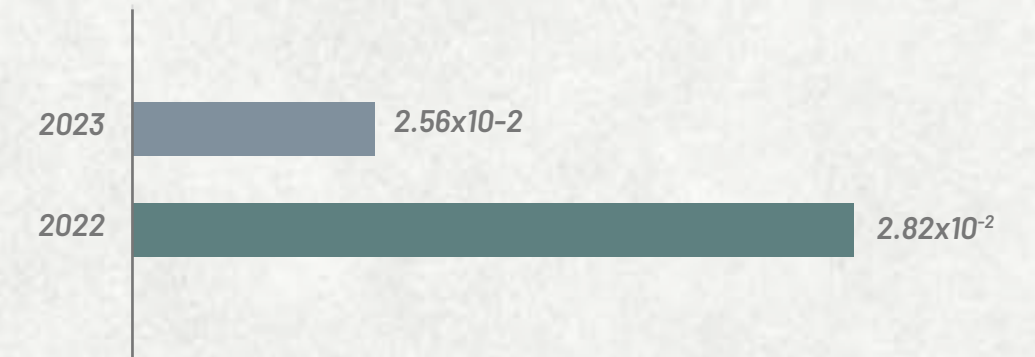


Lokasyonlarımızda Σ Yüklenen Ürün Başına Σ Tüketilen Enerji (kWh/Adet)

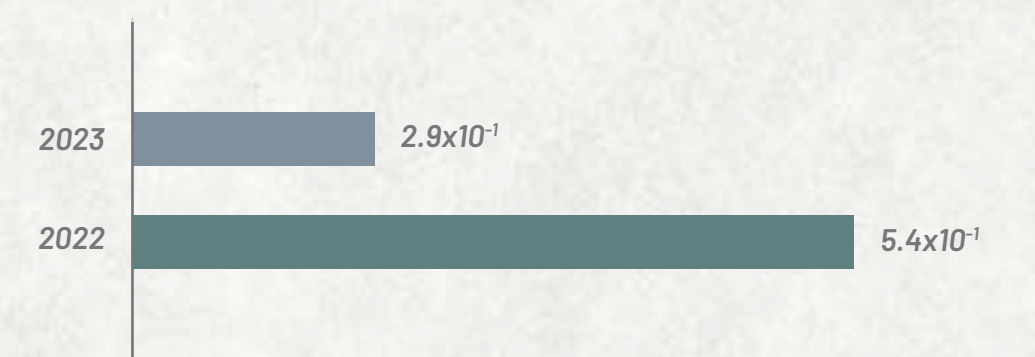


- Σ KARDEM Operasyonlarında Yüklenen Ürün Başına Tüketilen Enerji (kWh/Adet)
- Σ KARDEM Keşan Fabrika Yüklenen Ürün Başına Tüketilen Enerji (kWh/Adet)
- Σ KAIZEN Sırbistan Fabrika Yüklenen Ürün Başına Tüketilen Enerji (kWh/Adet)

Σ KARDEM Operasyonlarında Yüklenen Ürün Başına Tüketilen Doğalgaz (kWh/Adet)



Σ KARDEM Keşan Fabrika Yüklenen Ürün Başına Tüketilen Doğalgaz (kWh/Adet)



GEZEGENE DEĞER VER

Enerjide Dijital Dönüşüm ve Sera Gazı Yönetimi

Günümüzde enerji yönetimi, sürdürülebilirliğin önemli bir parçası haline gelmiştir. Bu bilinçle, şirketimiz enerji tüketimini en verimli şekilde yönetmek ve çevresel ayak izimizi azaltmak için dijital dönüşümü benimsemiştir. Endüstri 4.0'ın getirdiği yenilikler arasında yer alan İnternet Nesneleri (IoT) teknolojileri, enerji analizörleri, akıllı su sayaçları ve Johnson Controls gibi gelişmiş enerji yönetim sistemleri, enerji tüketimimizi gerçek zamanlı olarak izlememizi ve analiz etmemizi sağlıyor.

Enerji izleme altyapımız, kapsamlı bir ağ üzerinden enerji analizörleri ve dijital su sayaçları ile donatılmıştır. Bu cihazlar, KARDEM Keşan Fabrikamızın ve KARDEM Genel Merkezimizin her köşesindeki enerji akışını detaylı bir şekilde kaydederek, her bir işlemin enerji tüketim profilini çıkarır. PowerHUD'ın ve Johnson Controls'ün sunduğu gelişmiş altyapılar sayesinde, bu verileri toplayıp işleyerek, enerji tüketimi trendlerini ve alışkanlıklarını makine öğrenimi (Machine Learning) teknolojisi ile analiz ediyoruz. Bu analitik yetenek, olağandışı durumları anında tespit etmemizi ve önleyici bakım stratejilerimizi

şekillendirmemizi sağlar, böylece enerji verimliliği sürekli olarak iyileştirilir.

Enerji Yönetim Platformu

PowerHUD Enerji Yönetim Platformumuz, enerji tüketimi ve kalitesindeki değişimleri sürekli izleyen bir sistemdir. PowerHUD, veri toplama, analiz etme ve makine öğrenimi ile zenginleştirilmiş bir platform olarak, enerji kullanımımızın her yönünü derinlemesine anlamamıza yardımcı oluyor. Sadece tüketim değil, aynı zamanda kalite açısından da enerjinin optimizasyonunu gerçekleştiriyoruz. Bu sistem, özellikle enerji yoğun işletmeler için kritik öneme sahiptir ve bize enerji maliyetlerini azaltma, işletme verimliliğini artırma ve çevresel sürdürülebilirliğe katkıda bulunma fırsatı sunar.

Akıllı Bina Sistemi

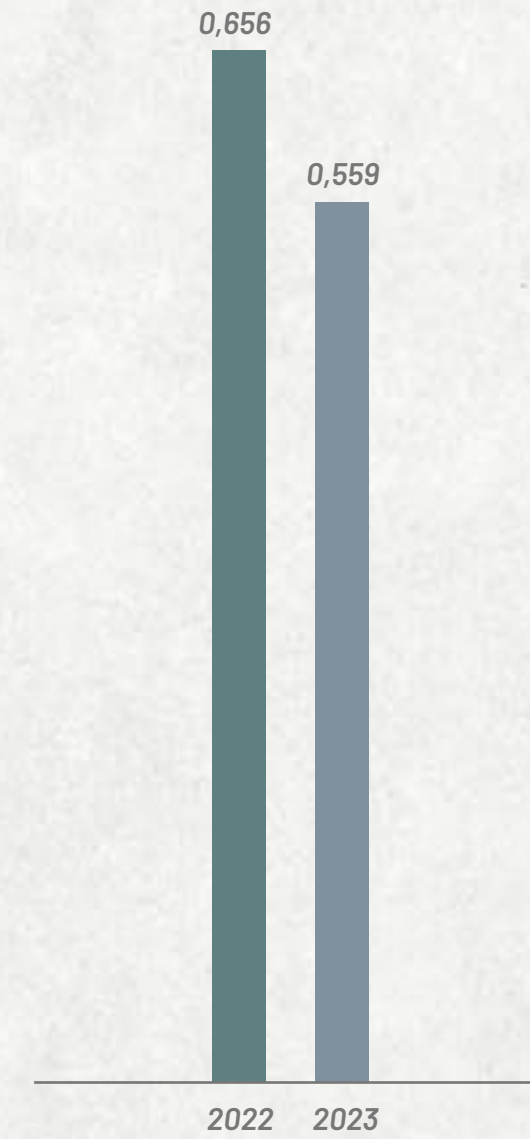
Johnson Controls sistemlerinin entegrasyonu, akıllı bina yönetimi ve otomasyonunda dünya çapında öncü bir çözüm olan bu platform, tesislerimizdeki enerji sistemlerinin daha akıllı ve bağlantılı olmasını sağlıyor. Yapay zeka ve makine öğrenimi ile donatılmış bu sistemler, enerji tüketimimizi optimize etmek, karbon ayak izimizi azaltmak ve enerji maliyetlerinden tasarruf sağlamak için gereken içgörülerini sağlıyor.

Karbon Ayakizi Hesaplama ve İzleme Aracı

CarbonHUD, sera gazı emisyonlarını izlemek, hedefler belirlemek ve bu hedeflere ulaşmak için stratejiler geliştirmemize olanak tanıyan bir platformdur. Bu programın devreye alınmasıyla birlikte, sera gazlarının atmosfere salınımını azaltma konusunda daha bilinçli adımlar atıyoruz, bu da küresel iklim değişikliğiyle mücadelede kritik bir rol oynuyor.

Tüm bu yatırım ve uygulamaların gösterdiği gibi, şirketimizin enerjide dijital dönüşüm süreci, sadece teknolojik bir yükseltme değil, aynı zamanda ekonomik ve çevresel performansımızı maksimize etme ve sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunma yolculuğudur.

Σ KARDEM Keşan Fabrika
Yüklenen Ürün Başına Engellenen
CO₂ Emisyonu (ton/Adet)



KARDEM Keşan Fabrika' da GES kullanıldığı için engellenen CO₂ emisyonu hesaplanmıştır.

GEZEĞENE DEĞER VER

Kimyasal Yönetimi ve Ürün Sağlığı

ZDHC (Zero Discharge Hazardous of Chemicals)'nin bir parçası olarak, MRSL (Manufacturing Restricted Substances List)'i takip ediyoruz. Böylece hem çevresel etkilerimizi azaltıyor hem de ürün güvenliğini en üst düzeye çıkartıyoruz.

Güvenli kimyasal ürün seçimine ve kimyasal yönetiminin iyileştirilmesine olanak sağlayan The Bhive platform üyeliği ile şeffaflığımızı ortaya koyuyoruz.

Suyun verimli kullanılmasını mümkün kılan, toprağa ve doğal yaşam alanlarına zarar vermeyen, lif kalitesini koruyan, insana yakışır bir iş ortamı sağlayan, gübre kullanımını azaltan, sürdürülebilir tarım uygulamalarını tercih eden, çiftçiliği ve geri dönüştürülmüş materyallerden üretilmiş hammadde kullanımını destekliyoruz. Bu kapsamda BCI (The Better Cotton Initiative) üyesi olmakla birlikte, OCS (Organic Content Standart) ve RCS (Recycled Claim Standard) sertifikalarına da sahibiz.

Küresel tekstil endüstrisinde, sürdürülebilirlik unsurları içeren doğal elyafların üretimi hafif bir artış kaydetti;

örneğin, sürdürülebilir pamuk üretimi 2021'den 2022'ye kadar %25'ten %27'ye çıktı. Ancak tüm geri dönüştürülmüş elyafların toplam payı, 2020'den bu yana azaldı ve 2021'de yaklaşık %8,5'ten 2022'de %7,9'a düştü. ⁽²⁾

Kardem, 2023'te toplam üretiminin %53'ünü sürdürülebilir elyaflarla üretmeyi başararak, sürdürülebilir elyafta dünya ve sektör ortalamasının oldukça üzerinde yer alıyor.

%53

2023'te toplam
üretimimizin %53'ünü
sürdürülebilir
elyaflarla ürettik



GEZEĞENE DEĞER VER

Su Yönetimi

Su, hayatımızın temel bir unsuru olup, sürdürülebilir gelişmenin merkezinde yer almaktadır. Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'nden biri olan SKA6, 2030 yılına kadar herkes için güvenli su ve sanitasyon hizmetlerinin sağlanmasını hedeflemektedir. Bu bağlamda, su kaynaklarının korunması ve etkin kullanımı, sadece yerel topluluklar için değil, tüm insanlık için hayati önem taşımaktadır.

KARDEM olarak, suyun sürdürülebilir yönetimi ve verimli kullanımını sağlamak için yenilikçi uygulamaları takip ediyor, su kaynaklarımızın yönetimini optimize ediyoruz.

Fabrikamız ve genel merkezimizde, su tüketimini anlık olarak izlemek ve gerektiğinde hızlı müdahalelerde bulunmak üzere dijital su sayaçları tesis ettik.

Yıkama prosesinde, sektör ortalamalarına kıyasla önemli bir tasarruf sağlıyoruz; her bir ürün için ortalama olarak sadece 4,9 litre su kullanıyoruz.

Atık su yönetimi konusunda da proaktif davranıyoruz. Biyolojik ve kimyasal arıtma

sistemlerimizle atık suları işleyerek, ZDHC atık su deşarj standartlarına uyum sağlıyoruz. Bu uygulamalar, suyun sağlıklı bir ekosistemin parçası olarak döngüsünün devamını sağlayarak, küresel su krizine karşı mücadeleye katkı sunuyor.

Dünya Su Günü'nün vurguladığı gibi, temiz suya erişimi olmayan 2,2 milyar insan için suyun önemi göz ardı edilemez. Biz de bu global farkındalığı artırma çabasına, su kaynaklarımızı koruyarak ve sürdürülebilir yöntemlerle yöneterek katkıda bulunuyoruz.

Suyun değerini anlamak ve onu doğru şekilde yönetmek, geleceğimizi şekillendirecek en önemli faktörlerden biridir. Şirket olarak suyun korunması ve etkin kullanımını destekleyen politika ve uygulamalar geliştiriyor, bu küresel sorumluluğun bilincini taşıyoruz.

Atık Yönetimi

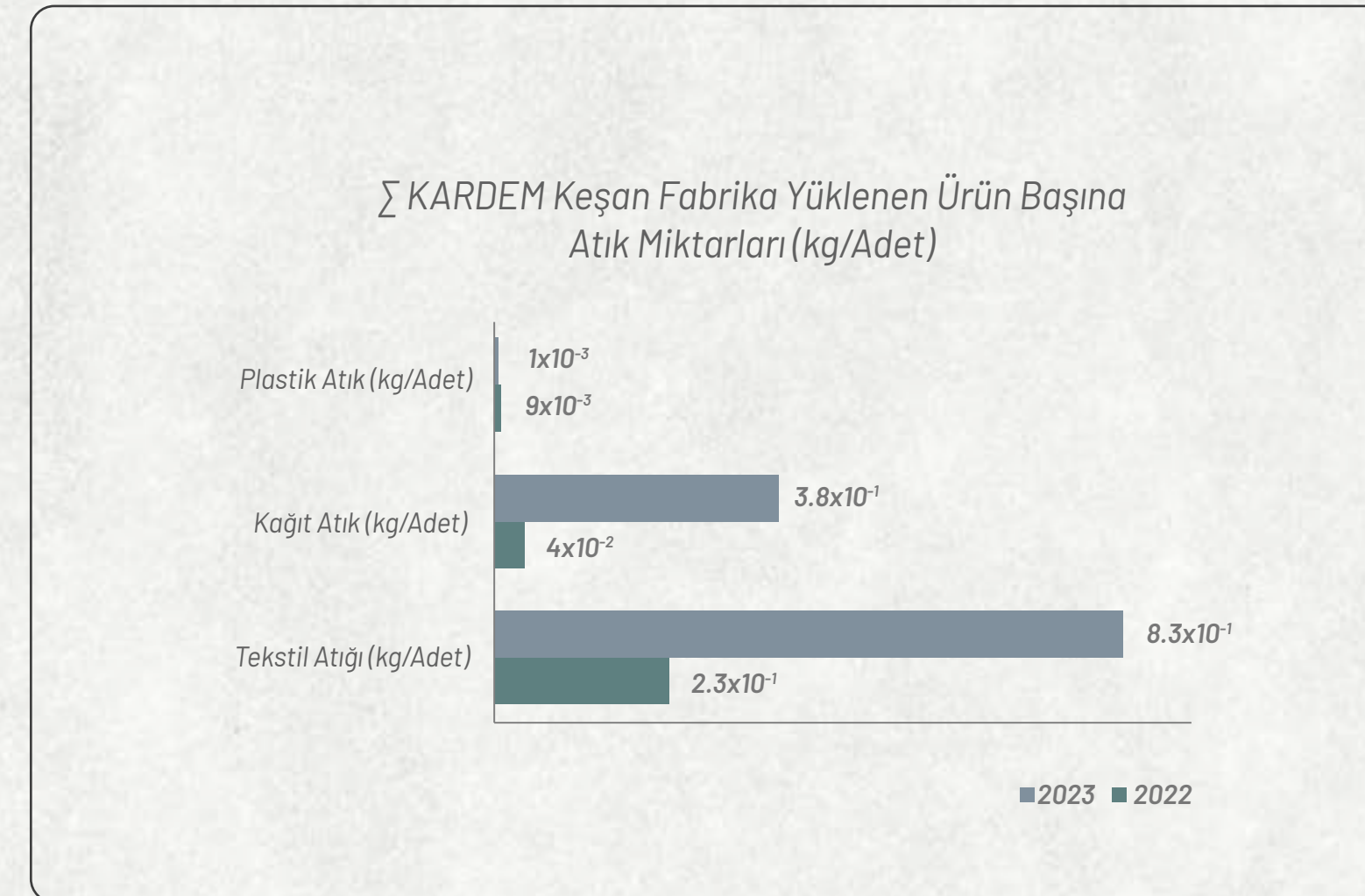
KARDEM, çevresel sürdürülebilirliğe olan bağlılığını, etkili atık yönetimi stratejileri ile göstermektedir. Bu çerçevede, elektronik atık yönetiminde önemli adımlar atıyoruz. Her yıl biriken elektronik atıklarımızı, TUBİSAD yetkilendirilmiş kuruluşu olan AEEE (Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyalar) 'ye

bağışlıyoruz. Bu uygulama, elektronik atıkların yeniden kullanımı ve geri dönüşümüne olanak sağlayarak çevresel etkiyi azaltmaya katkıda bulunuyor. AEEE yönetimi, değerli kaynakların geri kazanımını ve tehlikeli maddelerin güvenli bir şekilde işlenmesini sağlayarak, çevreye olan yükü hafifletiyor.

Ayrıca, 2023 yılında T.C. Edirne Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nden aldığımız Sıfır Atık Belgesi, atık yönetimindeki başarımızı ve çevre dostu uygulamalarımızı resmi olarak tanımaktadır. "Sıfır Atık" yaklaşımı ile

kaynakların verimli kullanılmasını ve atık miktarının minimuma indirilmesini hedefliyoruz. Bu belge, atık yönetimindeki üstün çabalarımızı ve çevreye olan katkımızı simgelemektedir.

Bütün bu adımlarla hem doğaya hem de insan sağlığına saygılı bir endüstriyel yaklaşımı benimsiyor, operasyonlarımızı ve üretim süreçlerimizi daha güvenli ve çevre dostu hale getiriyoruz. Bu yenilikçi ve sorumlu yaklaşımlarımız, çevresel etkimizi azaltma ve doğal kaynakları koruma hedeflerimize doğru önemli adımlar atmamızı sağlamaktadır.



Kardem Sürdürülebilirlik Raporu 2023

TOPLUMA DEĞER KAT

TOPLUMA DEĞER KAT

İnsanlık için önemli bir dönüm noktasındayız. Dünya, sadece iklim kriziyle değil, aynı zamanda toplumsal eşitsizliklerle de yüzleşiyor. Biz, KARDEM olarak, bu zorluğun farkındayız ve toplumsal kalkınmadaki sorumluluğumuzu her adımda hissediyoruz.

Her bireyin eşit haklara sahip olduğu, çalışma koşullarının insan onuruna yaraşır olduğu bir iş dünyası yaratmayı amaçlıyoruz. İşe alım ve kariyer gelişimi süreçlerimizde, adil ve şeffaf politikalar uyguluyoruz.

Cinsiyet eşitliği, örgütsel kültürümüzün ayrılmaz bir parçasıdır. Liderlikten başlayarak tüm kademe çalışanlarımız arasında cinsiyet eşitliğini destekleyen programlar ve eğitimler düzenliyoruz.

Yerel topluluklara destek olurken aynı zamanda global sorumluluklarımızı da yerine getiriyoruz. Ekonomik kalkınmanın yanı sıra çevresel koruma ve toplumsal iyilik için projeler geliştiriyoruz.

Çalışanlarımızın bireysel yeteneklerini keşfetmek ve geliştirmek için kapsamlı insan kaynakları programları yürütüyoruz. Bireysel başarıları kurumsal başarıya dönüştürme amacımızla, eğitim ve gelişim olanaklarını sürekli iyileştiriyoruz.

Tedarik zincirimizin her aşamasında şeffaflığı, adil ticareti ve çevre dostu uygulamaları ön planda tutuyoruz. Tedarikçilerimizle etik değerlere dayalı, uzun vadeli ilişkiler kuruyoruz.

Biz, toplumun her bir ferdi olarak birbirimize değer katmaya ve birlikte daha parlak bir geleceği inşa etmeye devam edeceğiz. Çünkü biliyoruz ki, birbirimizi yücelttiğimizde toplum olarak en büyük zenginliğe – insan onuruna ve birlikte yaşama sanatına – kavuşmuş oluruz.



Biz, toplumun her bir ferdi olarak birbirimize değer katmaya ve birlikte daha parlak bir geleceği inşa etmeye devam edeceğiz. Çünkü biliyoruz ki, birbirimizi yücelttiğimizde toplum olarak en büyük zenginliğe – insan onuruna ve birlikte yaşama sanatına – kavuşmuş oluruz.

TOPLUMA DEĞER KAT



Genel merkezimizde yaklaşık
142 insan.saät
Toplumsal Cinsiyet Eşitliği
eğitimi gerçekleştirdik.

Tedarik zincirimize
174 insan.gün
sosyal uygunluk ziyaretleri gerçekleştirdik.



Sosyal Performans Takımı ile 2023 yılında
24 adet
Öneri - Şikayet Değerlendirme toplantısı,
8 adet
gözden geçirme toplantısı yaptık.



KAÇUV'un "Umutlu Kutular Projesi" için 45. İstanbul Maratonu'nda

22 gönüllü çalışanımız ile **356** bağışçıya ulaşarak
87.013 TL bağış topladık.

TOPLUMA DEĞER KAT

İnsana Saygı

KARDEM'de "İnsana Saygı", sadece bir slogan değil, her bir eylemimizin ve kararımızın temelini oluşturan bir ilkedir. Çalışanlarımıza gösterdiğimiz saygı, onların bireysel haklarına, mesleki gelişimlerine verdiğimiz yüksek değerden kaynaklanır.

Eşitlik ve adaleti iş yerimizin her köşesine taşıyarak, çalışanlarımızın işe alımından terfilerine, ücretlendirme politikalarından çalışma şartlarına kadar her alanda adil ve şeffaf uygulamalar gerçekleştiriyoruz. Farklılıkları kutlayan bir iş kültürünü destekliyoruz. İş gücümüzün çeşitliliği, yenilik ve yaratıcılığı teşvik ediyor. Biliyoruz ki iş birliği, farklı bakış açılarından doğar ve bu da daha iyi sonuçlar elde etmemizi sağlar.

Fiziksel, cinsel veya sözlü tacizin hiçbir şekliyle yer almadığı, uyum ve ortak başarının hedeflendiği bir iş ortamını sürdürmeyi amaçlıyoruz.

Sosyal sorumluluk alanında net ve kati bir tutum içerisindeyiz. Tesislerimizde ve tedarik zincirimizde yasal mevzuat, uluslararası sözleşmeler, endüstri

standartları, müşteri kurallarını referans alıyor, tüm süreçlerimizin odağına "İnsana Yakışır İş" ortamının sağlanmasını alıyoruz. Sosyal Hesap Verilebilirlik için kesin bir kıyaslama olarak kabul edilen, evrensel standart SA 8000'i 2019 yılından beri uyguluyoruz.

İş birliği ve şeffaflık içinde, çalışan görüşlerini ön planda tutarak faaliyetlerimizi geliştirmeye ve iş yerimizin sosyal performansını artırmaya devam edeceğiz.



TOPLUMA DEĞER KAT



CUMHURİYETİMİZİN YÜZÜNCÜ YILI



"Cumhuriyetimizin 100. yılını coşkuyla kutlarken, tasarım ve üretim becerilerimizi bu özel senenin hatırasını yaşatacak bir t-shirtte buluşturduk."

TOPLUMA DEĞER KAT

Çalışan Sağlığı ve Güvenliği

KARDEM, çalışanların sağlığı ve güvenliği konusunda ISO 45001 sertifikasıyla uluslararası standartları karşılamaktadır. Güvenli bir çalışma ortamının sadece fiziksel koşullarla sınırlı olmadığına bilincindeyiz ve bu nedenle çalışanlarımıza hem fiziksel hem de psikolojik olarak sağlıklı ve güvenli bir iş ortamı sunmayı taahhüt ediyoruz.

Proaktif Risk Yönetimi ve Sürekli İyileştirme

ISO 45001 sertifikası, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemimizin sürekli gözden geçirilmesini ve iyileştirilmesini gerektirir. Bu bağlamda, potansiyel riskleri proaktif bir şekilde belirleyip, değerlendirerek ve azaltarak, olası iş kazaları ve meslek hastalıklarını önleme konusunda sürekli çaba sarf ediyoruz.

Çalışan Katılımı ve Güçlendirilmesi

Çalışanlarımızın güvenliği ve sağlığı konusundaki görüşlerini ciddiye alıyor ve onların bu konudaki fikirleriyle politika ve uygulamalarımızı şekillendiriyoruz. Çalışanlarımıza düzenli eğitimler sunarak, onların iş sağlığı ve güvenliği konularında bilinçlenmelerini ve aktif rol almalarını teşvik ediyoruz.

Eğitim ve Farkındalık Programları

Yeni işe başlayan her çalışanımıza, iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri vererek, iş yerindeki güvenlik kültürünün ilk günden itibaren benimsenmesini sağlıyoruz. Ayrıca, mevcut çalışanlarımız için de düzenli aralıklarla yenileme eğitimleri düzenleyerek, güncel bilgilerin paylaşılmasını ve farkındalığın artırılmasını hedefliyoruz.

Etkili Acil Durum Yönetimi ve Müdahale Planları

Acil durumlar için etkili müdahale planları oluşturduk ve bu planları düzenli olarak test ediyoruz. Çalışanlarımızı, acil durumlarda yapılması gerekenler konusunda eğitiyor ve hazırlıklı olmalarını sağlıyoruz.

Sağlık ve Güvenlik Performansımızın İzlenmesi

İş sağlığı ve güvenliği performansımızı sürekli olarak izliyor ve iyileştirme ihtiyaçları doğrultusunda hızlı aksiyon alıyoruz. Bu sayede, riskleri azaltmak ve çalışanlarımızın sağlığını korumak adına sürekli gelişim gösteriyoruz.



TOPLUMA DEĞER KAT

Çalışan Katılımı ve İletişimi

KARDEM, çalışanlarının seslerine kulak veren ve her düzeyde etkileşimi teşvik eden bir iletişim kültürü yaratma konusunda kararlıdır. Biz, her bir çalışanımızın fikirlerinin, görüşlerinin ve önerilerinin şirketimizin başarısına önemli katkılar sağladığına inanıyoruz. Bu inançla, çalışanlarımızı şirket politikaları ve hedefleri hakkında bilgilendirirken, onlardan gelen geri bildirimleri de dikkatle değerlendiriyoruz.

Çalışanlarımızın seslerini daha fazla duyurabilmeleri için öneri ve şikayet kutuları, çalışan temsilcileri, departman yöneticileri ve Sosyal Performans Takımı gibi çeşitli kanallar mevcuttur.

92.772

insan.saat
eğitim verdik.

Her düzeydeki çalışanımızın sesini duymak, onların fikirlerine değer vermek ve katkılarını takdir etmek işimizin bir parçasıdır. Çalışanlarımızın her kademesinden seçilmiş temsilcilerden oluşan, sürdürülebilirlik konularını geniş bir perspektiften ele alarak, etik ve sosyal sorumluluk alanında önemli bir etkiye sahip olan Sosyal Performans Takımımız düzenli toplantılarla, çalışan önerilerini ve şikayetlerini ele alır, verileri analiz eder, kök sebep analizi çalışmalarına katılır ve stratejik düzeyde iyileştirmeleri destekler.

8

Sosyal Performans
Takımı toplantısı
yaptık.

Eğitim ve Gelişim Fırsatları

Çalışanlarımızın kişisel ve profesyonel gelişimlerine büyük önem veriyoruz. Bu doğrultuda, düzenli eğitimler, atölye çalışmaları ve mentorluk programları sunarak,

onların yeteneklerini geliştirmelerine yardımcı oluyoruz. Çalışanlarımıza kariyer gelişim yolları sunarken, aynı zamanda onların fikirlerini ve yaratıcılıklarını sergileyebilecekleri fırsatlar yaratıyoruz.

24

Öneri ve Şikayet
Değerlendirme
toplantısı yaptık.

Sağlık ve Refahı Destekleyen İnisiyatifler

Çalışanlarımızın sağlık ve refahını desteklemek için çeşitli programlar ve etkinlikler düzenliyoruz. Bu programlar, iş-yaşam dengesini iyileştirmeyi, çalışanların stres yönetimini ve genel sağlıklarını desteklemeyi amaçlamaktadır. Genel merkezimizde haftanın 3 günü gerçekleşen yoga etkinlikleri ve mental sağlık destekleri, çalışanlarımızın iş yerinde daha mutlu ve verimli olmalarını sağlamaktadır.



TOPLUMA DEĞER KAT

Bütünleşik İnsan Kaynakları

2021 yılında, İnsan Kaynakları yönetimini modernize etmek, geleceğin liderlerini yetiştirmek ve yetenekleri en üst düzeye çıkarmak için, "WEDO" adını verdiğimiz teknoloji tabanlı Bütünleşik İnsan Kaynakları sistemlerini güçlendirdik ve SAP Success-Factors platformunu kullanmaya başladık.

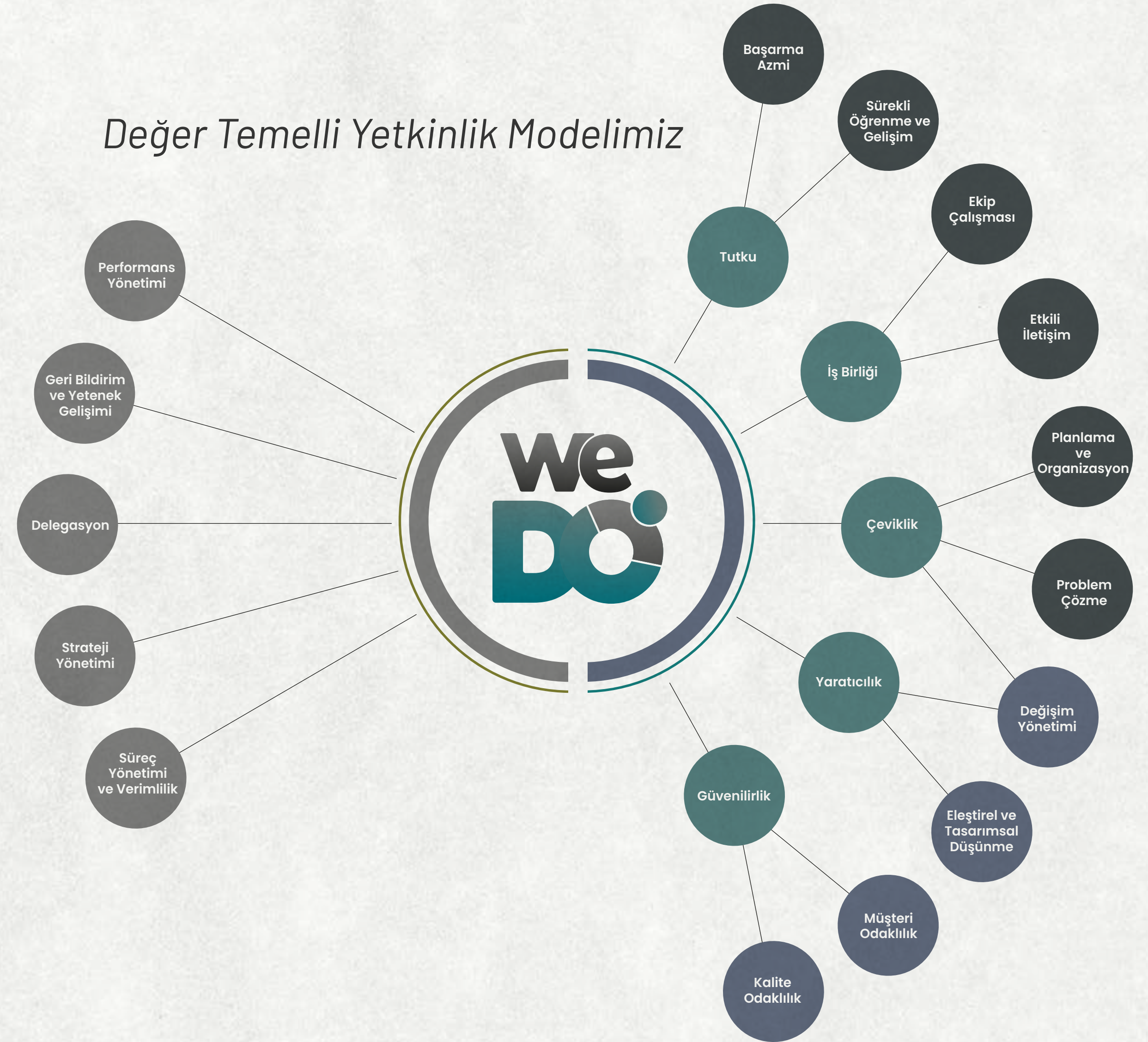
"WEDO" ile, İnsan Kaynakları süreçlerini merkezileştirme, çalışan katılımını artırma, performans ve yetenek yönetimi stratejilerini optimize etme imkanı buluyor, öğrenme ve geliştirme gibi kritik İnsan Kaynakları işlevlerini bulut tabanlı bir ortamda yönetiyor ve entegre ediyoruz.

Kendini Yönetmek, İşini Yönetmek, Takımı Yönetmek (K.İ.T.)

Yönetici Gelişim Programımız, liderlerimiz üzerinde, sadece kendi potansiyellerini en üst düzeye çıkarma sorumluluğunu değil, aynı zamanda organizasyonumuzun parlak geleceğini şekillendirme vizyonunu da

barındırır. Bu özenle tasarlanmış K.İ.T programı, yöneticilerimizi, kararlılıkla ve vizyoner bir bakış açısıyla ekiplerini ileriye taşıma kapasitesine sahip, ilham veren liderlere dönüştürmeyi amaçlıyor. Alanlarında son derece başarılı profesyonellerle çalışma ayrıcalığına sahibiz ve bu, bize sadece teknik bilgi ve beceri kazandırmakla kalmıyor, aynı zamanda liderlerimizin ve ekiplerimizin de bu birikimden beslenmesini sağlıyor. Yetkinlik belirlemeden, kişisel ve profesyonel gelişim planlarına, mentorluk ve koçluktan, inovasyon ve değişim yönetimine kadar kapsamlı bir yaklaşım ile liderlerimizi hem bireysel hem de kurumsal düzeyde geliştirmeyi, böylece sadece bireyleri ve ekipleri değil, tüm organizasyonun aydınlık bir geleceğe yönlendirmeyi hedefliyoruz. İnanıyoruz ki; güçlü liderlik, sadece bugünün başarılarını değil, yarının sürdürülebilir başarılarını da şekillendirir.

Değer Temelli Yetkinlik Modelimiz



TOPLUMA DEĞER KAT

Etik Tedarik Zinciri

Tesislerimizde ve tedarikçilerimizde yürüttüğümüz sosyal uygunluk denetim ve rehberlik çalışmaları, Tedarik Zinciri Risk Haritası yaklaşımımızın kritik bir parçasını oluşturur. Bu yaklaşım, tedarik zincirimizin her aşamasında sosyal ve etik riskleri belirlemeyi ve yönetmeyi amaçlar. Bu çerçevede, sosyal uygunluk konularını derinlemesine ele alarak, tüm paydaşlarımız için olumlu etkiler yaratmayı hedefliyor, tedarik zincirimizin bu konularda nasıl performans gösterdiğini değerlendiriyoruz.

Zorla çalıştırma ve ayrımcılık, bireylerin ruhunda ve bedeninde yaralar açar, toplumsal doku üzerinde derin çatlaklar oluşturur. Biz, dilimiz, inancımız, etnik kökenimiz ve cinsiyetimiz ne olursa olsun, her bireyin eşit haklara sahip olduğuna, bu çeşitliliğin ise bizi zengin kıldığına inanıyoruz. Zorla çalıştırmayı ve ayrımcılığı tüm renklerin serbestçe dans ettiği bir toplumda kabul edilemez buluyoruz.

Çocuk emeği, minik ellerin rengarenk hayallerini solgunlaştırır, geleceklerini karartır. Çocukların, ülkemizin geleceğini şekillendirecek olan üretken yetişkinler

Sosyal Uygunluk Denetimi Konuları

- ✓ Çocuk Emeği
- ✓ Zorla veya Mecburi Çalıştırma
- ✓ İş Sağlığı ve Güvenliği
- ✓ Ayrımcılık
- ✓ Birleşme Özgürlüğü ve Toplum
- ✓ Disiplin Uygulamaları
- ✓ Çalışma Saatleri
- ✓ Ödemeler
- ✓ Yönetim Sistemleri
- ✓ Resmi Şirket Evrakları

olarak, yoksulluk ve sosyal eşitsizlik döngüsünü kırma kapasitesine sahip olduklarını biliyoruz. Çocukluğun, eğitim ve gelişimle dolu, oyunlar ve keşiflerle bezeli olması gerektiğini savunuyoruz.

Sağlık ve güvenlik, her bireyin doğuştan hakkıdır. İş Sağlığı ve Güvenliği kültürünü bir yaşam biçimi haline getirerek, herkesin bu temel hak ve gereksinimlere kolayca ulaşabilmesini amaçlıyoruz.

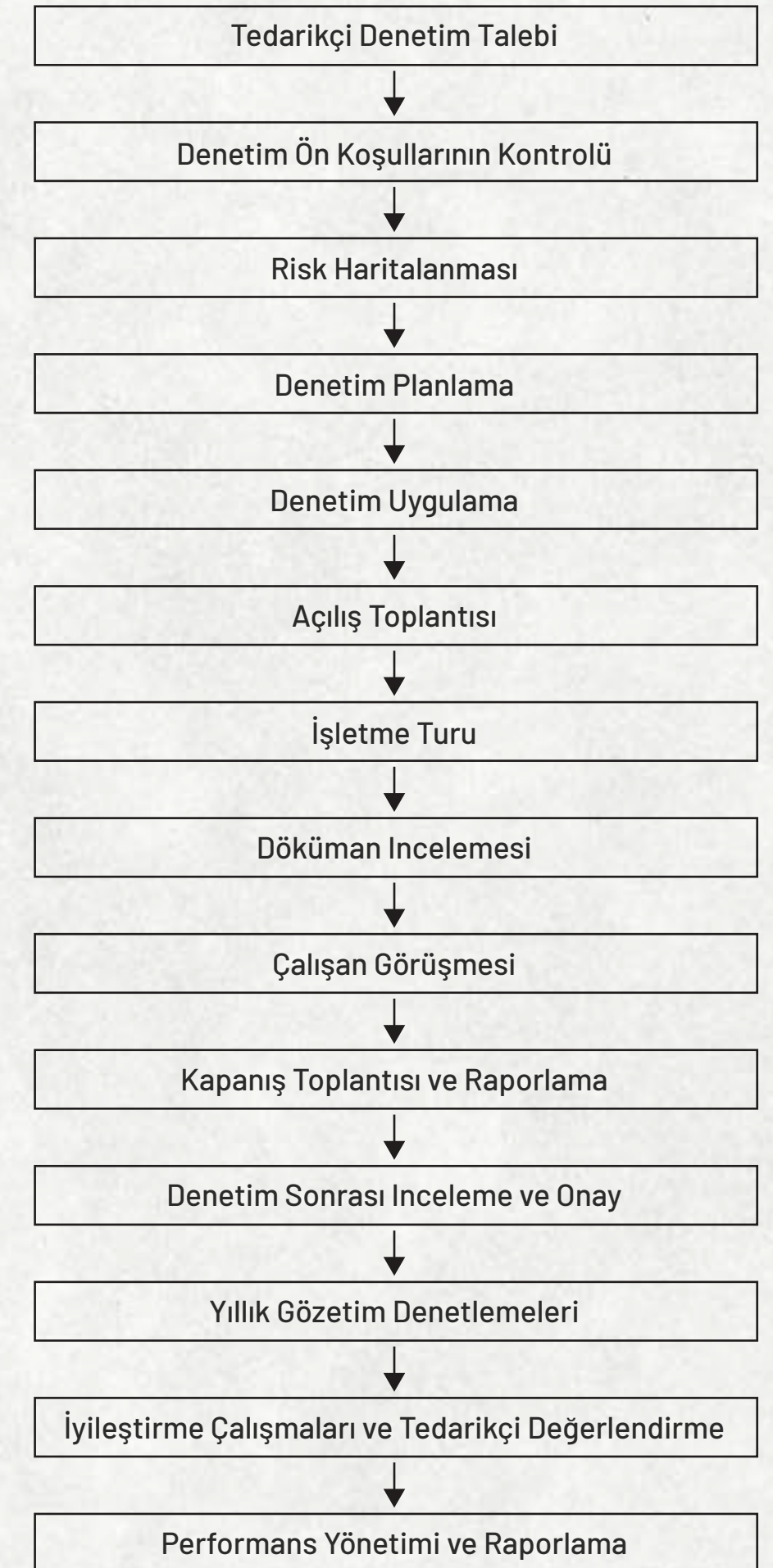
Adil bir ücret ve dengeli çalışma saatleri, çalışanın kendisi ve ailesi için iyi bir yaşam standardı elde etmesinin anahtarıdır. Her bireyin, emeğinin karşılığını alarak yaşamını sürdürebilmesi için çabalıyoruz.

Sesini duyurabilen, dilek ve şikayetlerini özgürce ifade edebilen çalışanlar, sağlıklı ve şeffaf bir iş ortamının temel taşlarıdır. Çalışanlarımızın, misilleme korkusu olmadan düşüncelerini paylaşabilecekleri mekanizmalar kuruyoruz.

İşyerlerinde özgürce seçilmiş Çalışan Temsilcileri, iş birliği ve anlayış köprülerini kurar, işveren ile çalışanlar arasında sağlıklı bir iletişim kanalı oluşturur. Bu bağlamda, işyerimizde Çalışan Temsilcilerinin seçilmesini ve görevlerini yerine getirmesini tam olarak destekliyor, böylece herkes için daha adil ve dengeli bir çalışma ortamı yaratmayı amaçlıyoruz.

Adil ve saygın disiplin uygulamaları, işyerinde pozitif bir atmosferin ve karşılıklı saygının oluşmasını sağlar. Disiplin, rehberlik ve öğrenmenin bir aracı olmalıdır, cezalandırmanın değil. Biz de bu yaklaşımı benimsiyoruz.

Etkili bir yönetim sistemi ile sosyal sorumluluk uygulamalarının tüm organizasyon için yarattığı katma değeri görünür hale getirmeye çalışıyoruz.



TOPLUMA DEĞER KAT

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

Tüm toplumların kalbinde, kadınların eşsiz enerjisi ve yaratıcılığı yatar. Biz de kurum olarak, kadınların iş gücüne katılımını destekleyerek, bu enerji ve yaratıcılığı iş yerimize taşımayı, daha adil ve dengeli bir dünya yaratmayı amaçlıyoruz.

Keşan Fabrikamızda, çalışanlarımızın çocukları için Nevzat Kahraman Anaokulu ile bir anlaşma gerçekleştirdik. İstanbul Genel Merkezimizde çocuklu annelerimize kreş desteği ödeneği çıkarttık. Bu adımlar, çalışanlarımızın iş ve aile yaşamını daha uyumlu bir şekilde sürdürebilmelerini, çocuklarının ise güvenli ve eğitici bir ortamda büyüebilmelerini sağlar.

Kadına yönelik şiddet, ne yazık ki toplumumuzun bir gerçeği. Fakat biz, farkındalık yaratarak bu karanlık tabloyu değiştirebileceğimize inanıyoruz. Bu kapsamda, iş yerlerimizde kadına yönelik şiddet konusunda bilinç oluşturacak posterler yayınlıyor, sessizliği bozarak bu önemli konuyu gündemde tutuyoruz.

ILO (International Labour Organization)'nun kadın ve erkeklerin özgürlük, eşitlik, güvenlik ve insan onuru koşullarında saygın iş elde etme fırsatlarını teşvik eden hedeflerini ve UN Women ile ILO'nun cinsiyet ayrımcılığını ortadan kaldırmak, ev işçilerini korumak, sosyal koruma zeminlerini teşvik etmek ve toplumsal cinsiyet temelli şiddetle mücadele etmek gibi temel konularda kapsamlı bir Anlayış Memorandumu ⁽³⁾ ⁽⁴⁾ imzaladığını biz de takdirle karşılıyoruz. Bu doğrultuda adımlar atmaya kararlıyız. Her bireyin, cinsiyetinden bağımsız olarak, eşit fırsatlar ve olanaklarla hayatını sürdürebilmesi için çabılıyor, bu uğurda toplumumuzu daha adil, eşit ve kucaklayıcı bir yere taşımak için çalışıyoruz.

Her bir adımımızda, cinsiyet gözetmeksizin tüm bireylerin el ele, omuz omuza çalışarak daha parlak bir gelecek yaratabileceğine olan inancımız ile eşitlik, saygı ve adalet temelli bir toplum için sorumluluklarımızı üstleniyoruz.



TOPLUMA DEĞER KAT

KAÇUV, Nerede Yaşam Varsa Orada Umut Vardır!

Maddi sorunları nedeniyle tedavileri aksama riski taşıyan çocukların tedavilerinin sürekliliğini sağlayarak, kanserle mücadelede önemli bir gereksinim olan psikolojik destek ve çocuk psikolojisine uygun tedavi ortamı sağlayan bir sivil toplum kuruluşu olan Kanserli Çocuklara Umut Vakfı'nı (KAÇUV) destekliyoruz.

KAÇUV'un "Umutlu Kutular Projesi" için 45. İstanbul Maratonu'nda 22 gönüllü çalışanımız ile 356 bağışçıya ulaşarak 87.013 TL bağış topladık.



KAÇUV Aile Evleri'nde konaklayan annelere istihdam sağlayan Umut Kafe' yi genel merkezimizde ağırladık.

KAÇUV çocukluk çağı kanserine dikkat çekmek için her sene 15 Şubat haftasında farkındalık ve bilinçlendirme çalışmaları gerçekleştiriyor. Biliyoruz ki bir konudaki farkındalık arttıkça, çözüm de o kadar kolaylaşacak. Kurumsal kimliğimizin gücünü bu amaç için kullanmak adına her türlü çabayı deniyoruz. Bu çalışmaları, mail imzalarımıza etki uyandırıcı görseller ekleyerek dış paydaşlarımızın da fark etmesini sağlıyor, kurum içinde de posterler, sesli duyurular yaparak çalışanlarımızı bilgilendiriyoruz.

*Sen de paylaş, fark ettir, destek ol,
daha çok çocuğa umut olalım!*



Bu o kadar büyük bir mücadele ki tüm dünyada bu konuya dikkat çeken bir gün var.

**15 Şubat Çocukluk Çağı
Kanser Günü**

#sarıyifarket



TOPLUMA DEĞER KAT

Afetlere Yanıt ve Toplumsal Dayanışma

Fabrika çalışanlarımızın özverisi ve istekli katılımıyla, deprem bölgeleri için acil ihtiyaç duyulan tekstil malzemelerini üretmek üzere hızlı bir şekilde harekete geçtik. Çalışanlarımızın bu süreçte gösterdiği dayanışma ve kararlılık, toplumun iyileşme sürecine katkı sağlama konusundaki kararlılığımızı pekiştirdi ve şirket olarak sosyal sorumluluk anlayışımızın altını bir kez daha çizdi. Toplumun her kesiminden insan, minik bir yardım eli uzatarak veya moral vererek, bu zor dönemde birbirimize olan inancımızı ve dayanışma ruhumuzu güçlendirdi.

KARDEM olarak, yaşanan felaketin ardından, etkilenen vatandaşlarımıza destek olabilmek amacıyla çalışanlarımızla hızla kenetlendik. Kurum içinde düzenlediğimiz bağış kampanyası ve yönetim kurulumuzun katkısı ile toplanan yardımlar, bu dayanışma ruhunun somut bir göstergesi oldu. Bu bağışlarla temin edilen çadır, uyku tulumu, battaniye, mont, kışlık giyim, çocuk bezi, ıslak mendil, mama, yastık ve havlu gibi temel ihtiyaç malzemeleri ile hızla tırımızı deprem bölgesine ulaştırdık.

Depremi acı hatıraları ve kayıpları, hepimiz için uzun süre unutulmayacak. Depremi yaralarını sarmak zaman alacak ve bu süreçte sabır, dayanışma ve umut daha da büyük bir önem taşıyacak. Depremden etkilenen tüm vatandaşlarımızın yaralarının en kısa sürede sarılmasını ve güçlerini tekrar kazanacakları günlere bir an önce ulaşmalarını diliyoruz.

Toplum olarak birbirimize olan desteğimizle bu zorlukları aşacağımıza olan inancımızı yitirmeyeceğiz.



SKA (SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI) İÇERİK İNDEKSİ

Sürdürülebilirlik Hikayemize Başlarken: SKA 13 - İklim Eylemi, SKA 15 -Karasal Yaşam, SKA 17 - Ortaklıklarla Hedeflere Ulaşma

Rapor Hakkında: SKA 8 - İyi İşler ve Ekonomik Büyüme, SKA 9 - Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı, SKA 17 - Ortaklıklarla Hedeflere Ulaşma

Genel Müdürümüzün Mesajı: SKA 8 - İyi İşler ve Ekonomik Büyüme, SKA 9 - Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı, SKA 12 - Sorumlu Üretim ve Tüketim, SKA 17 - Ortaklıklarla Hedeflere Ulaşma

Sürdürülebilirlik Manifestomuz: SKA 6 - Temiz Su ve Sanitasyon, SKA 7 - Uygun ve Temiz Enerji, SKA 8 - İyi İşler ve Ekonomik Büyüme, SKA 12 - Sorumlu Üretim ve Tüketim, SKA 13 - İklim Eylemi, SKA 15 - Karasal Yaşam, SKA 17 -Ortaklıklarla Hedeflere Ulaşma

Kardem Hakkında: SKA 8 - İyi İşler ve Ekonomik Büyüme, SKA 9 - Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı, SKA 12 - Sorumlu Üretim ve Tüketim

Geleceğe Değer Üret: SKA 8 - İyi İşler ve Ekonomik Büyüme, SKA 9 - Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı, SKA 12 - Sorumlu Üretim ve Tüketim

Gezegene Değer Ver: SKA 6 - Temiz Su ve Sanitasyon, SKA 7 -Uygun ve Temiz Enerji, SKA 12 - Sorumlu Üretim ve Tüketim, SKA 13 - İklim Eylemi, SKA 15 - Karasal Yaşam

Topluma Değer Kat: SKA 3 - Sağlık ve İyi Olma, SKA 5 - Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, SKA 8 - İyi İşler ve Ekonomik Büyüme, SKA 10 - Eşitsizliklerin Azaltılması

KaRDem Sürdürülebilirlik Raporu 2023

İLHAMIMIZI ONLARDAN ALDIK

İLHAMIMIZI ONLARDAN ALDIK



Günümüz dünyasında sürdürülebilir enerjinin önemi her geçen gün artarken, ilham kaynaklarımız bazen en beklenmedik köşelerde gizli olabiliyor. Raporumuzun sonunda, size doğanın renkli sanatçıları kelebekler ve onların güneş enerjisiyle olan şaşırtıcı ilişkisinden bahsetmek istiyoruz: Kelebekler ve güneş panelleri!

İlham veren bu canlıların kanatlarındaki koyu renkli pulların güneşi emme kabiliyetine sahip olduğunu öğrendik. Sabahları ya da soğuk günlerde, kelebekler kanatlarını güneşe doğru açıp, onun sıcaklığını içlerine çekiyorlar. Bu, özellikle uçmaları için gerekli olan vücut sıcaklıklarına ulaşmalarında büyük rol oynuyor. Güneş banyosu yapan kelebekleri hayal edin; bu, onların uçuş öncesi ritüellerinin bir parçası!

Kelebeklerin güneşe karşı özel bir yönelimleri var. Güneşli bir günde, onları güneşe doğru kanatlarını genişçe açmış şekilde görebilirsiniz. Bu, "güneşlenme" olarak bilinen bir davranış ve adeta kelebeklerin güneşe selam duruşu gibi. Bu duruş, onların güneşten aldıkları ısıyı maksimize ederek, uçuş için gerekli enerjiyi toplamalarını sağlıyor.

Ve en ilginç kısmı, araştırmalar, kelebek kanatlarının mikro yapısının güneş panellerinde kullanılan fotovoltaiik hücrelere benzer bir şekilde güneş ışığını absorbe etme ve dönüştürme kapasitesine sahip olabileceğini gösteriyor. Bu, daha verimli güneş panelleri tasarlamak için insanlığa ışık tutabilir.

İşte, doğanın kendi güneş panellerini nasıl yarattığının mükemmel bir örneği!

Bu bilgi bizlere kelebeklerin sadece doğanın estetik bir parçası olmadığını gösteriyor. Doğadan öğrenerek, çevreye duyarlı ve yenilikçi çözümleri geliştirmek mümkün. Kelebeklerin bu etkileyici dansı, bizlere doğanın, sürdürülebilir bir gelecek için nasıl bir rehber olabileceğini hatırlatıyor.



Mehmet Topçu

Mehmet Topçu, yaratıcılığı ve hassasiyeti ile tanınan bir tekstil mühendisi, doğa sever ve sanatsal yetenekleriyle öne çıkan bir fotoğrafçıdır. Mesleki becerilerini yeni nesillere aktarırken, doğa fotoğrafçılığı ve amatör telsizcilik gibi hobileriyle de yaratıcılığını ifade ediyor. Ahşap oymacılık ve trekking gibi etkinliklerle kişisel gelişimine önem veren Mehmet, 2011 yılında Türkiye ikincisi olduğu Doğa Fotoğrafçılığı Yarışması gibi başarılarla kendini kanıtlamıştır. Dört çocuk babası olan Mehmet, ailesine ve doğaya derin bir sevgi besleyerek, etrafına ilham veren bir kişilik olarak öne çıkmaktadır. Raporumuzda yer alan büyüleyici kelebek fotoğraflarını bizimle paylaşan Mehmet Bey'e içten teşekkürlerimizi sunarız.

MEHMET TOPÇU'NUN OBJEKTİFİNDEN



BİREYSEL OLARAK NELER YAPABİLİRSİN

- LED ampuller kullanarak enerji tasarrufu sağla.
- Elektronik cihazları fişten çekerek bekleme modundaki enerji tüketimini azalt.
- Kısa duşlar alarak su tüketimini düşür.
- Çift taraflı baskı yaparak kağıt israfını önle.
- Akıllı termostatlarla enerji kullanımını optimize et.
- Çevrimiçi faturalara geçerek kağıt israfını azalt.
- Enerji tasarruflu ev aletleri tercih et.
- Banyo ve mutfakta su tasarrufu sağlayacak ürünler kullan.
- Toplu taşımayı tercih et veya bisiklet kullan.
- Çevre dostu ulaşım seçeneklerini değerlendir, örneğin araç paylaşımı.
- Yeniden kullanılabilir alışveriş çantaları kullan.
- Evde su tasarrufu için düşük akışlı musluklar ve duş başlıkları kullan.
- Gıda israfını azaltmak için yemek planlaması yap.
- Organik ve çevre dostu temizlik ürünleri kullan.
- Evcil hayvan ürünlerini çevre dostu seçeneklerle değiştir.
- Çevre dostu alışkanlıkları aile ve arkadaşlarla paylaş.
- Eğitim ve farkındalık yoluyla çevre koruma bilincini yay.
- Yerel ve organik gıda üreticilerini destekle.
- Çevre dostu tatil seçeneklerini değerlendir.
- Eğitim amaçlı çevre koruma etkinliklerine katılım sağla.
- Plastik şişe yerine yeniden kullanılabilir su şişeleri kullan.
- Kağıt havlu yerine bez mendiller kullan.
- Enerji tasarrufu sağlayan pencere kaplamaları tercih et.
- Evdeki eski ampulleri enerji verimliliği yüksek olanlarla değiştir.
- Kullanılmayan odalardaki ısıtma ve soğutmayı kapat.
- Plastik poşet kullanımını tamamen bırak.
- Ev ve iş yerinde doğal ışıktan daha fazla yararlan.
- Sıfır atık yaşam tarzını benimse.
- Bahçede yağmur suyunu toplayarak kullan.
- İş yerinde yeşil politikaları destekle ve teşvik et.
- Doğal bitki örtüsünü koruyarak bahçeni daha sürdürülebilir hale getir.
- Çevre dostu hobi ve etkinliklere katıl.
- Yenilikçi olarak çevre koruma projelerinde gönüllü ol.

EMEĞİ GEÇENLER

Daha iyisini yapacağımıza olan inancımızı pekiştirdiğimiz 2023 Sürdürülebilirlik Raporumuzda emeği geçen;

Ahmet Zeki Erdoğan'a (Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür),

Yonca Erdoğan'a (Yönetim Kurulu Üyesi),

Cem Sezgin'e (Stratejik Yönetim Danışmanı),

Havva Karataş'a (Sürdürülebilirlik Yöneticisi),

İlter Köse'ye (Kurumsal İletişim Yöneticisi),

Tuna Çakır'a (Yönetim Danışmanı),

Elif Keleşoğlu'na (Kıdemli Sürdürülebilirlik Uzmanı),

Faruk Erdem'e (Sürdürülebilirlik Uzmanı),

Kaan Kırca'ya (Sürdürülebilirlik Uzman Yardımcısı),

Kelebek Fotoğrafları için **Mehmet Topçu'ya**

ve **tüm Kardem çalışanlarına** teşekkür ederiz.



İLETİŞİM



KARDEM Genel Müdürlük

Namık Kemal Mah. Ekin Cad. No:25 34513,
Esenyurt / İSTANBUL, TÜRKİYE
T: +90 850 285 75 75



KARDEM Keşan

İstanbul Yolu No:31 Yenimuhacir, 22880
Keşan / EDİRNE, TÜRKİYE
T: +90 850 285 75 75



KAIZEN Smederevo

Salinacka BB 11300
Smederevo / SİRBİSTAN
T: +381 26 415 5600



WILL DESIGN Barcelona

Passeig de Joan de Borbó, Private Office 117 99 08039
Barselona / İSPANYA
T: +34 93 853 8031



WILL DESIGN A Coruña

C/ Enrique Mariñas Romero 36, 6º, Puerta 2 15009
A Coruña / İSPANYA
T: +34 98 130 6123

Yasal Uyarı: Bu rapor, bilgi ve farkındalık yaratma amacıyla hazırlanmıştır. Raporun tamamı veya bölümleri, Kardem Tekstil'in yazılı izni olmaksızın ticari amaçlarla kullanılamaz. Ancak, bu raporun bilgilerinin ve bulgularının geniş kitlelere ulaşmasını teşvik etmek amacıyla, kişisel kullanım ve eğitim amaçlı olmak kaydıyla paylaşılmasına izin verilmektedir.



sustainability@kardem.com



info@kardem.com



www.kardem.com



<https://www.linkedin.com/company/kardem>



https://www.instagram.com/kardem_tekstil

KaRDem